

**COMPTE-RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
DU 10 NOVEMBRE 2011 A LA HAYE, PAYS-BAS**

Présents :

COUNTRY / PAYS	CODE	ORGANISATION/ ORGANISME	CITY/ LOCALITE	FORENAME / PRENOM	SURNAME/ NOM	NAME OF SUBSTITUTE / NOM DU SUPPLEANT
AUSTRIA	A01	TOURISMUSSCHULEN SALZKAMMERGUT / BAD ISCHL	BAD ISCHL	Klaus	ENENGL	
AUSTRIA	A02	TOURISMUSSCHULEN AM WILDEN KAISER	ST. JOHANN / TIROL	Ellen	SIEBERER	
AUSTRIA	A03	ZILLERTALER TOURISMUSSCHULEN	ZELL AM ZILLER	Alfred	MÜLLER	
AUSTRIA	A04	HÖHERE GEWERBLICHE BUNDESLEHR-ANSTALT (FACHRICHTUNG TOURISMUS)	BAD LEONFELDEN	Günther	DOLLHAEUBL	
AUSTRIA	A07	HLT SEMMERING	SEMMERING	Jürgen	KÜRNER	
AUSTRIA	A09	HÖHERE BUNDESLEHR-ANSTALTEN FÜR TOURISMUS	KREMS	Franz	KURZBAUER	Johann BÖHM ?
AUSTRIA	A10	HÖHERE BUNDESLEHRANSTALT FÜR TOURISMUS - HLT RETZ	RETZ	Birgit	WAGNER	
AUSTRIA	A13	TOURISMUSSCHULEN IM WIFI ST. PÖLTEN	ST. PÖLTEN	Sissy	NITSCHKE	
BELGIUM	B01	COLOMAplus	MECHELEN	Hilde	WILDIERS	
BELGIUM	B02	PROVINCIAAL INSTITUUT PIVA	ANTWERPEN	Ann	CLEEMPUT	Luc BASTIAENS
BELGIUM	B21	KTA WEMMEL	WEMMEL	Herman	SIEBENS	
CROATIA	CR01	TOURISTICKO - UGOSTITELJSKA SKOLA	SPLIT	Ivo	BILIC	
CROATIA	CR04	HOTELIJERSKO-TURISTICKA SKOLA	OPATIJA	Ksenija	BELJAN	Marin TOMJANOVIC
CROATIA	CR06	TURISTICKO UGOSTITELJSKA SKOLA "ANTONA STIFANICA"	POREC	Vesna	BARANASIC	
CROATIA	CR10	SKOLA ZA TURIZAM, UGOSTITELJSTVO I TRGOVINU PULA	PULA KANDLEROVA	Ljiljana	RADOS	
CROATIA	CR11	HOTELIJERSKO TURISTICKA SKOLA U ZAGREBU	ZAGREB	Marija	RASAN-KRIZANAC	
CROATIA	CR12	TURISTICKA I UGOSTITELJSKA SKOLA DUBROVNIK	DUBROVNIK	Antun	PERUSINA	
CROATIA	CR21	SREDNJA SKOLA HRVATSKI KRALJ ZVONIMIR KRK	KRK	Durdica	CVITKUSIC	Carol MARKOVIC
CROATIA	CR24	HOTELIJERSKO-TURISTICKA I UGOSTITELJSKA ŠKOLA	ZADAR	Jadranka	BRIC-VEJME	
CROATIA	CR25	SREDNJA SKOLA "VLADIMIR GORTAN"	BUJE	Ana	ZUBCIC KUJAR	
DENMARK	DK02	COPENHAGEN HOSPITALITY COLLEGE	VALBY	Soren	KÜHLWEIN KRISTIANSEN	Christian BECK
ESTONIA	EE04	EHE OÜ - ESTONIAN SCHOOL OF HOTEL & TOURISM MANAGEMENT	TALLINN	Valvo	PAAT	Anu KOSE
FINLAND	FIN02	HELSINKI CULINARY SCHOOL PERHO	HELSINKI	Marit	NIEMINEN	
FINLAND	FIN08	YRKESINSTITUTET PRAKTICUM	HELSINKI	Harriet	AHLNÄS	Lotta SJÖHOLM
REPUBLIC OF MACEDONIA	MK01	PUBLIC SECONDARY SCHOOL FOR CATERING, TOURISM AND HOTEL SERVICES "LAZAR TANEV"	SKOPE	Zoran	NIKOLOVSKI	
REPUBLIC OF MACEDONIA	MK04	STATE SECONDARY SCHOOL FOR CATERING AND TOURISM "VANCO PITOSESKI"	OHRID	Sekula	BATKOSKI	
REPUBLIC OF MACEDONIA	MK06	PUBLIC SEC. SCHOOL "NAUM NAUMOVSKI BORCE"	KRUSEVO	Biljana	PROESKA	
FRANCE	F20	LYCEE HOTELIER SAINTE-ANNE	SAINT-NAZAIRE	Joseph	LE GAL	
FRANCE	F88	LYCÉE DES METIERS JULES FERRY "LA COLLINE"	MONTPELLIER CEDEX 3	Jean-Claude	CUINAT-GUERRAZ	Anne GALINIER
FRANCE	F998-IND	HOTEL DES REMPARTS	KAYSERSBERG	Christiane	KELLER	
GERMANY	D04	HBFS FÜR DAS HOTEL-, GASTSTÄTTEN-UND FREMDENVERKEHRSGEWERBE	SAARBRÜCKEN	Sibylle	WEBER-POHL	
HUNGARY	H07	Szegedi Kereskedelmi, Közgazdasági és Vendéglátóipari Szakképző Iskola Krúdy Gyula Tagintézmény	SZEGED	Lajosné	BARATH	Marta GYÖMBER

COUNTRY / PAYS	CODE	ORGANISATION/ ORGANISME	CITY/ LOCALITE	FORENAME / PRENOM	SURNAME/ NOM	NAME OF SUBSTITUTE / NOM DU SUPPLEANT
ICELAND	ISL01	KOPAVOGUR INSTITUTE OF EDUCATION	KOPAVOGUR	Helene H.	PEDERSEN	
IRELAND	IRL05	ATHLONE INSTITUTE OF TECHNOLOGY	ATHLONE	Ciarán	O'CATHAIN	John O'HARA
IRELAND	IRL09	CORK INSTITUTE OF TECHNOLOGY	CORK	Adrian	GREGAN	
ITALY	I02	IIS "A. PANZINI"	SENIGALLIA (AN)	M. Rosella	BITTI	
ITALY	I12	IPSSART "G. VARNELLI"	CINGOLI (MC)	Elio	CARFAGNA	Serenella SAUL?
ITALY	I36	IPSSAR "SEVERO SAVIOLI"	RICCIONE (RN)	Giuseppe	CIAMPOLI	
ITALY	I45	IPSSAR "ARTURO PREVER"	PINEROLO (TO)	Rinaldo	MERLONE	
ITALY	I48	IIS "BARTOLOMEO SCAPPI"	CASTEL SAN PIETRO TERME (BO)	Paola	MAMBELLI	
ITALY	I51	IPSSAR "Pellegrino ARTUSI"	RIOLO TERME (RA)	Iole	MATASSONI	
ITALY	I53	IIS "P. ARTUSI"	FORLIMPOPOLI (FC)	Antonio	GIOSA	
ITALY	I131	IPSAA "DON DEODATO MELONI"	NURAXINIEDDU ORISTANO	Nella	MANCA	
ITALY	I135	IS "GIOVANNI FALCONE"	GALLARATE (VA)	Carmela	LOCATELLI	
LATVIA	LV01	RIGA FOOD PRODUCERS VOCATIONAL SCHOOL	RIGA	Silva	OZOLINA	
LATVIA	LV04	KULDIGA TECHNOLOGY AND TOURISM VOCATIONAL SECONDARY SCHOOL	KULDIGA	Dace	CINE	
LUXEMBOURG	AEHT-03	AEHT Head OFFICE	DIEKIRCH	Nadine	SCHINTGEN	
LUXEMBOURG	L01	LYCEE TECHNIQUE HOTELIER "ALEXIS HECK"	DIEKIRCH	Elisabeth	REISEN	
LUXEMBOURG	L02	BBi Luxembourg	WILTZ	Louis	ROBERT	Gérard BENDER
MALTA	M02	INSTITUTE OF TOURISM STUDIES	ST JULIAN'S	Adrian	MAMO	
NORWAY	N01	LADEJARLEN VIDEREGAENDE SKOLE	TRONDHEIM	Stig	ANDREASSEN	
PAKISTAN	PK01-PROV	ITHM (Institute of Tourism & Hotel Management)	FAISALABAD	Muhammed Naveed	ASGHAR	
POLAND	PL01	ZESPOL SZKOL HOTELARSKO-TURYSTYCZNO-GASTRONOMICZNYCH NR 1 W WARSZAWIE	VARSOVIE	Boguslawa	PIENKOWSKA	
PORTUGAL	P01	ESCOLA DE HOTELARIA E TURISMO DO PORTO	PORTO	Dora	ARAÚJO	Delfim SOARES
PORTUGAL	P05	ESCOLA DE HOTELARIA E TURISMO DE COIMBRA	COIMBRA	Ana Paula	PAIS	
PORTUGAL	P07	ESCOLA DE FORMACAO TURISTICA E HOTELEIRA	PONTA DELGADA / ACORES	Filipe	ROCHA	
PORTUGAL	P08	ESCOLA PROFISSIONAL DA PRAIA DA VITORIA	PRAIA DA VITORIA	Borges	DOMINGOS	
PORTUGAL	P09	TOURISMO DE PORTUGAL, I.P.	LISBOA	Sónia	ABREU SEBASTIAN	
PORTUGAL	P11	ESCOLA DE HOTELARIA E TURISMO DO DOURO - LAMEGO	LAMEGO	Paulo	MORAIS VAZ	Nelson CARVALHO
SERBIA	SRB02	THE COLLEGE OF HOTEL MANAGEMENT	BELGRADE	Slavoljub	VICIC	
SLOVENIA	SLO01	VOCATIONAL COLLEGE FOR CATERING AND TOURISM BLED	BLED	Jana	SPEC	Peter MIHELICIC
SLOVENIA	SLO02	VOCATIONAL COLLEGE FOR CATERING AND TOURISM MARIBOR	MARIBOR	Helena	CVIKL	
SPAIN	E04	ESCOLA SUPERIOR D'HOSTALERIA I TURISME SANT IGNASI	BARCELONA	Carmina	SOLA-MORALES	Núria MONTMANY
SWEDEN	S33	ULLVIGYMNASIET	KÖPING	Arne	LARSSON	
SWITZERLAND	CH04	SCUOLA SUPERIORE ALBERGHIERA E DEL TURISMO	BELLINZONA	Mauro	SCOLARI	Peter WALLISER
THE NETHERLANDS	NL05	ROC MONDRIAAN	THE HAGUE	Brigitte P.J.	ENGERING	
TURKEY	TR01	ETILER ANADOLU OTELÇILIK VE TURIZM MESLEK LİSESİ	ETILER-BESIKTAS / ISTANBUL	Aydin	CELIK TAS	Serpil ARDA
UNITED STATES	USA03-PROV	AMERICAN HOTEL & LODGINIG EDUCATIONAL INSTITUTE	ORLANDO, FL 32803 USA	John	LOHR	

Invités spéciaux :

BELGIUM	-	STARWOOD HOTELS EAME DIVISIONAL OFFICE BRUSSELS - PEOPLE DEVELOPMENT & STAFFING DEPARTMENT	BRUSSELS	Ingrid	ERAS
UNITED STATES	-	AMERICAN HOTEL & LODGINIG EDUCATIONAL INSTITUTE	ORLANDO, FL 32803 USA	John	LOHR

1. **Allocation** de bienvenue par Brigitte Engering, Directrice de la Formation de Tourisme et des Loisirs

Brigitte Engering souhaite la bienvenue à tous les directeurs et suppléants présents et remercie tout un chacun de leur avoir fait confiance pour l'organisation en 10 mois des Rencontres de 2011 et de s'être déplacés à La Haye. Klaus Enengl, président actuel de l'AEHT, remercie chaleureusement Brigitte Engering et son équipe d'avoir eu le cran et la perspicacité de relever ce défi à Lisbonne, suite au retrait de la candidature de l'école de Poznan.

Klaus Enengl prie l'audience d'excuser l'absence de M. Louis Robert, qui a dû s'absenter pendant un jour pour raisons professionnelles.

2. **Adoption de l'ordre du jour**

L'ordre du jour de la réunion a été approuvé à l'unanimité.

3. **Approbation du compte rendu de la réunion précédente (Lisbonne, le 8 octobre 2010)**

Le compte rendu de la réunion sous objet a été approuvé à l'unanimité.

4. **Rapport moral du Président (Klaus Enengl)**

a. **Election** d'un nouveau Représentant national (f/m) de l'AEHT au Luxembourg

Klaus Enengl explique les raisons pour lesquelles **de nouvelles élections** d'un Représentant national devront être organisées au Luxembourg :

Début octobre 2011, Louis Robert a pris sa retraite en tant que directeur du Lycée technique hôtelier Alexis Heck. Comme depuis quelques mois le Luxembourg dispose d'une deuxième école membre au Luxembourg, à savoir la BBI-LUX – School of International Hospitality & Tourism Business, présidé par Louis Robert, de nouvelles élections s'imposent. Elles seront organisées par Nadine Schintgen, la Secrétaire générale, dès la fin des Rencontres. Dès que les résultats seront connus, elle enverra la nouvelle liste des Représentants nationaux aux membres du Comité Directeur.

b. **Noëls d'Europe 2011**

Klaus Enengl remercie l'école de Zagreb et sa directrice, Marija Razan-Krizanac, d'avoir remplacé l'école de Rhodes, lorsque cette dernière a dû, en raison de la crise financière qui frappe actuellement la Grèce, renoncer à l'organisation des Noëls d'Europe 2011. Marija Razan-Krizanac présentera le programme des Noëls d'Europe à Zagreb ultérieurement.

c. **Candidatures au niveau du programme communautaire 'Jeunesse en Action'**

L'AEHT resp. ses écoles membres ont soumis plusieurs propositions de projet au niveau du programme 'Jeunesse en Action'. Les projets concernant les Rencontres de La Haye et le Parlement des Jeunes de l'AEHT n'ayant pas été sélectionnés, seul le projet relatif aux Noëls d'Europe 2011 peut prétendre à un cofinancement communautaire.

d. **Parlement des Jeunes de l'AEHT**

La deuxième édition du Parlement de Jeunes de l'AEHT aura lieu du 19 au 24 mars 2012 en Islande et ne concernera que les étudiants majeurs. Le séjour (hébergement, repas) et la participation aux excursions seront gratuits. Seuls les frais de voyage incomberont aux participants. Chaque pays a le droit d'envoyer au moins un étudiant. Les sessions seront organisées comme des sessions parlementaires et les débats porteront sur des thèmes politiques, sociaux, éducatifs, etc. Afin de garantir une certaine continuité, le président de la dernière édition sera invité à participer gratuitement.

e. Rencontres annuelles de l'AEHT

En 2012 aura lieu dans la République de Macédoine la 25^{ème} édition des Rencontres de l'AEHT. Il s'agit de l'édition 'd'argent' à ne pas confondre avec le 25^{ème} anniversaire de l'AEHT qui n'aura lieu qu'en 2013. En cette année exceptionnelle, il était prévu de réaliser une croisière en Méditerranée. Cependant, le Bureau se heurte actuellement à des problèmes de tarif et d'organisation dans leurs cuisines des concours d'art culinaire/de pâtisserie, risquant d'anéantir ces projets. Le cas échéant, une solution de rechange devra être trouvée. Merci de communiquer vos suggestions au siège de l'AEHT.

5. Rapport du Vice-Président responsable des manifestations fixes et des relations avec l'OIF (Louis Robert remplacé par Klaus Enengl)

Les concours constituent depuis toujours l'essentiel des Rencontres annuelles, mais aussi une source de problèmes. L'esprit mis en valeur par l'AEHT est d'apprendre à travailler en équipe multinationale avec un ou plusieurs partenaires d'autres pays et d'autres cultures tout en communiquant dans une langue étrangère, de vivre donc une expérience unique que seule la plateforme de l'AEHT peut offrir. L'objectif des concours ne consiste donc pas à gagner, mais à vivre une expérience enrichissante et de passer de bons moments. Les problèmes rencontrés au niveau des concours ne proviennent en général pas des étudiants, mais surtout de leurs enseignants, qui eux souhaitent voir gagner leur apprenant et mettent, de ce fait, la pression sur leurs protégés et créent des tensions inutiles lors des Rencontres.

Le groupe de travail formé la veille au niveau du Comité Directeur préconise donc certains changements.

- 1) Au niveau des méthodes d'évaluation, il faudra changer la composition des jurys, ne plus travailler avec des jurys d'enseignants et les remplacer pour chaque concours par des professionnels plus impartiaux. Cela enlèvera beaucoup de pression des enseignants et en même temps des élèves.
- 2) Il faudra changer les critères d'attribution des médailles. A l'avenir, il n'y aura plus de 1^{ère}, 2^{ème} et 3^{ème} places, mais chaque équipe qui remplit les critères fixés au préalable pour l'obtention d'une médaille d'or, d'argent ou de bronze, remportera la médaille correspondant à son niveau. Il reste donc à définir ces critères pour l'attribution des différentes médailles, tout en respectant le souci de qualité de l'AEHT. A l'avenir, chaque équipe remportera une médaille.
- 3) Il faudrait rendre les concours plus divertissants et ne pas reproduire le même type de concours qui existe déjà au niveau des écoles. Les concours de cuisine pourraient éventuellement être organisés de la manière suivante :
 - a) Brève présentation du panier des ingrédients, suivie de 15 minutes de préparation et de 30 minutes de cuisine devant un public
 - b) Confection de sculptures sur fruits ou légumes
 - c) Réalisation d'un buffet international par plusieurs équipes

Les concours de service pourraient se faire sur 'rollerblades'.

6. Rapport de la Vice-Présidente responsable des relations avec les milieux professionnels (Boguslawa Pienkowska)

La collaboration avec la chaîne ACCOR est en suspens depuis un an malgré les prises de contact par plusieurs responsables de l'AEHT. Le Bureau s'est donc mis à la recherche d'alternatives. Herman Siebens a pris contact avec le groupe STARWOOD, dont une présentation aura lieu dans cette Assemblée générale.

Boguslawa Pienkowska demande aux membres qui seraient en contact avec des responsables de réseaux d'hôtels ou d'hôtels indépendants situés dans leur région, susceptibles d'accueillir des enseignants, de lui communiquer leurs coordonnées. Elle pourrait dès lors prendre contact avec ceux-ci en vue de l'organisation de périodes d'observation en milieu professionnel pour enseignants.

7. Rapport du Vice-Président responsable des placements en entreprises ainsi que des activités en matière de gestion de qualité (Herman Siebens)

a) Enquête qualité

Herman Siebens a élaboré un questionnaire pour évaluer le degré de satisfaction de nos membres quant à différents aspects de notre vie associative ainsi que pour entendre leurs suggestions et commentaires. Un questionnaire-test a été distribué lors du Comité Directeur, mais les résultats n'ont pas encore pu être établis. Le Bureau en tirera des conclusions et décidera des mesures à prendre.

b) Périodes d'observation auprès du groupe STARWOOD

La demande de périodes d'observation auprès du groupe ACCOR a connu un déclin étant donné que la plupart des enseignants souhaitent séjourner en milieu anglophone, demande qu'ACCOR n'a pas pu satisfaire. Des contacts furent établis avec le groupe STARWOOD et notamment avec Mme Ingrid Eras, Vice-Présidente responsable du développement et de la formation des Ressources humaines EAME (Europe, Afrique & Moyen-Orient - 86 pays – 50.000 associés). Après une riche carrière internationale au sein du groupe STARWOOD, elle travaille actuellement au Bureau divisionnaire pour l'EAME à Bruxelles où elle a assisté à son arrivée à l'intégration de l'enseigne 'Le Méridien' au groupe. Le groupe STARWOOD compte 1100 hôtels à travers le monde et 4 divisions : l'Amérique du Nord, l'EAME, l'Asie-Pacifique et l'Amérique latine. Le groupe possède le plus grand nombre d'hôtels dans le monde et ouvre actuellement toutes les deux semaines un nouvel hôtel en Chine, pays qui représente 26% de leur croissance. Le groupe possède actuellement les enseignes suivantes:

- **Four points** by Sheraton pour passer un séjour confortable à un prix raisonnable dans une chambre disposant de toutes les commodités pour le travail et le bien-être personnel
- **Sheraton**, l'enseigne la plus large avec les plus grandes disparités au niveau des catégories, du style, d'âge,...
- **aloft hotels** est une enseigne jeune et 'cool' pour un séjour relaxant
- **The Luxury Collection** regroupe des hôtels et complexes uniques offrant des services exceptionnels à une clientèle d'élite.
- **Le Méridien** propose une expérience européenne unique avec une touche française dans les principales villes d'Europe, d'Amérique, d'Asie-Pacifique, du Moyen-Orient et d'Afrique.
- **Westin Hotels & Resorts** se distinguent par un service efficace, des aménagements somptueux, un style raffiné et des installations de bien-être afin de permettre à sa clientèle de se détendre et de se ressourcer lors de leur séjour.
- **St. Regis Hotels & Resorts** offrent un refuge unique, d'une élégance intemporelle et d'un goût certain, assurant à une clientèle de luxe une attention et une distinction inégalées qu'ils ne trouvent nulle part ailleurs.
- Inspirée par Westin, la dernière enseigne née '**element**' est unique, associant un design moderne, l'utilisation de matériaux renouvelables, des installations bien pensées, une utilisation astucieuse de l'espace et des aménagements supérieurs pour les longs séjours.

Le groupe a recours aux réseaux sociaux Facebook (30.000 amis en qq mois), Twitter et LinkedIn (24.000 fidèles dont 9.000 du groupe Starwood et 10.000 d'Intercontinental).

Le groupe reçoit plus de 20.000 candidatures par an, mais seules 25 furent retenues l'année dernière. Lors des embauches, la philosophie du groupe consiste à donner la priorité à l'attitude et l'engagement, plutôt qu'aux seules compétences. La formation interne organisée par le groupe est au service de sa croissance. La diversité est recherchée à tous les niveaux par l'entreprise. L'évaluation annuelle se fait en ligne et chaque collaborateur peut recourir au centre de développement pour suivre une formation continue. Actuellement, le groupe accueille 1000 stagiaires, dont 14 dans les bureaux de la division de Bruxelles.

STARWOOD cultive des contacts avec de nombreuses écoles hôtelières et souhaite en faire autant avec toutes les écoles de l'AEHT. Pour la phase-test, les hôtels suivants, tous de catégorie supérieure, sont prêts à accueillir des enseignants de l'AEHT :

- Sheraton Amsterdam Airport Hotel (406 chambres)
- L'Hôtel Westin à Dublin (163 chambres)
- Le Méridien de Bruxelles (224 chambres)
- Sheraton Bruxelles Airport (294 chambres)
- Le Méridien Beach Plaza à Monte Carlo (403 chambres)
- Le Méridien Etoile à Paris (101 chambres)
- W Istanbul Hotel (136 chambres)

La procédure de candidature sera la suivante:

- Les offres de périodes d'observation STARWOOD seront affichées sur le site Internet de l'AEHT ;
- Les candidats intéressés contacteront l'hôtel sélectionné et informeront Herman Siebens, personne de contact auprès de l'AEHT, de leur choix ;
- Ils discuteront et établiront le contrat avec l'hôtel sélectionné : détermination des conditions, des obligations et des possibilités de logement. Au besoin, Herman Siebens, assistera dans les négociations et dans la recherche d'un logement, si possible auprès d'une école membre avoisinante ;
- Les candidats rempliront le formulaire de candidature définitif (en 2 exemplaires, dont un sera à signer par le proviseur) et le remettront à l'hôtel et à Herman Siebens.
- A la fin du processus de candidature, toutes les parties devront s'accorder sur le déroulement de la période d'observation. Comme le proviseur aura déjà signé la candidature et de ce fait donné son accord, il reste à obtenir celui du manager de l'hôtel d'accueil et de l'AEHT.

Les conditions de participation :

- Le groupe STARWOOD n'est pas en mesure d'héberger gratuitement les enseignants (comme c'était le cas pour les périodes d'observation auprès du groupe ACCOR).
- Les mêmes conditions seront offertes aux enseignants qu'au personnel du groupe STARWOOD, à savoir des nuitées avantageuses variant entre 30 et 80 dollars selon la catégorie d'hôtel choisie. L'enseignant a cependant le droit de loger ailleurs.
- Les repas sont offerts gratuitement à la cantine de l'hôtel et une réduction de 50% est accordée sur les repas pris au restaurant de l'hôtel.

Le groupe STARWOOD offre un environnement professionnel sympathique, un terrain pour le développement personnel et professionnel, un travail en réseau dans une entreprise dynamique en pleine croissance, l'opportunité de connaître la communauté STARWOOD et d'y nouer des contacts, de travailler avec un personnel d'origines diverses (46 nationalités).

Ils attendent en retour de la part des enseignants de la passion, de l'aspiration, de l'engagement, de l'esprit d'équipe, de la créativité,...

Ana Paula Pais demande combien de places seront mises à la disposition des enseignants de l'AEHT. Ingrid Eras explique que cela dépendra du nombre de demandes reçues. Selon elle, tout est possible. Sur demande expresse, STARWOOD accueillera également des étudiants de l'AEHT

Klaus Enengl précise que nous entamons une phase d'essai et qu'un bilan sera dressé après la première année.

8. Rapport de la Vice-Présidente responsable des manifestations ponctuelles, des informations sur les systèmes de formation nationaux et des programmes éducatifs de l'UE (Ana Paula PAIS)

Au cours de l'atelier de travail organisé la veille lors de la réunion du Comité Directeur, le groupe a cherché des moyens pour échanger des connaissances, des compétences et des experts au niveau des manifestations ponctuelles organisées à petite échelle au sein des écoles membres. Les vidéo-conférences semblent être un bon moyen pour faire participer des experts d'autres écoles à des séminaires organisés au niveau local. D'autre part, ces dernières années, l'AEHT a cherché des idées pour organiser de nouvelles activités pour les étudiants en négligeant comme groupe cible les enseignants. Il s'agit à présent d'organiser des manifestations leur permettant d'acquérir de nouvelles connaissances, de nouvelles méthodes, etc.

Ana Paula fait un appel aux organisateurs de venir présenter leur proposition d'événement. Ci-joint le calendrier provisoire pour l'année 2012 :

MARS	MANIFESTATION
19 – 24 mars	Parlement des jeunes de l'AEHT, Kópavogur (IS)
AVRIL	
3 - 5 avril (à confirmer)	7 ^{ème} édition de la Coupe G&T de barmen, Bled (SLO)
16 – 19 avril	Gastro2012, Dubrovnik (HR)
16 – 19 avril	14 ^{ème} édition du concours international Bartolomeo Scappi, Castel San Pietro Terme (IT)
17 – 21 avril	ECO-EFP conférence de partenariat et concours organisés dans le cadre d'un projet Leonardo da Vinci, Szeged (HU)
19 – 22 avril	Séminaire pour professeurs et directeurs conc. le management dans le secteur de l'hôtellerie et du tourisme (niveaux CEC 5 et plus), Saarbruck (DE)
25 – 29 avril	Festival sur le 'défi de l'ananas des Açores', Ponta Delgada, São Miguel, Açores (PT)
MAI	
2 – 5 mai	Séminaire intitulé 'A table avec Eleonora d'Arborea' – la réalité historique, culturelle, sociale, économique, gastronomique de la Sardaigne au Moyen Âge lors du 14 ^{ème} siècle, Oristano, Sardaigne (IT)
OCTOBRE	
8 – 13 octobre	25 ^{èmes} Rencontres annuelles de l'AEHT, Ohrid & Skopje (MK)
NOVEMBRE	
13 – 16 novembre	Eurocup 2012 – 20 ^{ème} édition du concours du jeune barman (édition spéciale), Prešov (SK)
DECEMBRE	
4 – 9 décembre	21 ^{èmes} Noël's d'Europe, Bled (SLO)
7 – 9 décembre	Festival du chocolat de l'Atlantique 2012 (sculptures, exposition et concours de sculptures en chocolat et de bonbons), Praia da Vitória, île de Terceira, Açores (PT)

Le Festival sur le 'défi de l'ananas des Açores', à Ponta Delgada sur l'île São Miguel des Açores, accueillera au maximum 14 équipes de 2 étudiants, dont un en cuisine et un en bar, avec un ou deux accompagnateurs (f/m). Les activités principales du festival consistent en la préparation d'un repas et de cocktails, en la participation à divers concours et en la visite de plantations d'ananas et en d'autres excursions. Les participants seront hébergés gratuitement sur place, mais devront prendre en charge leur billet d'avion.

Le concours international Bartolomeo Scappi est organisé depuis 40 ans déjà dans la région de Bologne, ville desservie par de nombreuses compagnies aériennes bon marché. La manifestation comprend des concours de bar, de pâtisserie et d'oéno-gastronomie. Les écoles devront également monter des stands en vue de la promotion de leur région et des produits de celle-ci. De même que pour le festival aux Açores, les participants n'ont qu'à payer leur frais de voyage (les frais de séjour étant pris en charge par l'école d'accueil).

Début mai aura lieu le séminaire 'A table avec Eléonore d'Arborée'. Eléonore d'Arborée était la fille de Mariano IV Cappai de Bas, Juge du judicat d'Arborée, qui s'étendait alors sur un tiers de la Sardaigne et qui en était le seul territoire indépendant. Elle prit le pouvoir en 1383 après la mort de son oncle et de son frère. Elle est célébrée à

cause de la Carta de Logu qu'elle fit promulguer, premier code civil de ce type en Europe, qui resta en vigueur jusqu'en 1827. Le séminaire vise à faire connaître aux participants la réalité historique, culturelle, sociale, économique, gastronomique de la Sardaigne au Moyen Âge lors du 14^{ème} siècle, à l'époque d'Eléonore.

Au programme, des conférences, des visites dans la région d'Oristano, des initiatives oenogastronomiques dont le déjeuner 'A table avec Eléonore d'Arborée', lors duquel seront servis des mets médiévaux typiques de la cuisine sarde dans un environnement et un décor qui rappelleront aux visiteurs les coutumes et les traditions de cette époque.

Pour l'édition 2011 du festival du chocolat, il reste encore 4 places. Avis aux amateurs. L'expérience sera réitérée l'année prochaine sous les mêmes conditions, à savoir :

le séjour est entièrement pris en charge par les organisateurs ainsi que le vol des participants depuis Lisbonne à Praia da Vitória. Ces derniers n'auront donc qu'à payer le vol jusqu'à Lisbonne. Au programme sont prévues: la réalisation de sculptures, d'une exposition et la participation aux concours de sculptures en chocolat et de bonbons.

Du 19 au 22 avril aura lieu le séminaire pour professeurs et directeurs concernant le management dans le secteur de l'hôtellerie et du tourisme (niveaux CEC 5 et plus) à Sarrebruck en Allemagne dans une région limitrophe à la France et au Luxembourg. Cette région a été touchée par la fermeture de nombreuses mines et s'est tournée vers la gastronomie et compte aujourd'hui des restaurants avec une, deux et même trois étoiles au Guide Michelin. Le séminaire consistera, d'une part, en des interventions de représentants de la gastronomie locale et, d'autre part, en la présentation d'un jeu d'entreprise impliquant les participants. Les organisateurs pensent pouvoir mettre les détails du séminaire sur notre site à la mi-décembre.

L'ECO-EFP conférence et compétitions est une manifestation organisée à Szeged (HU) par les partenaires du projet Leonardo da Vinci intitulé 'Partenariat européen pour l'échange de bonnes pratiques dans le domaine de la formation professionnelle tout au long de la vie et de formation en restauration, en hôtellerie et tourisme intégratives visant à renforcer la conscience écologique des apprenants'. La manifestation comprendra la présentation dudit projet, l'organisation de concours internationaux en art culinaire et en destinations touristiques, de séminaires sur les vins et les fromages du sud de la Hongrie ainsi que de visites de sites naturels. Les concours gastronomiques sont destinés à des équipes de 4 étudiants, dont 2 en cuisine, un en service et un en pâtisserie. L'événement facilitera la mise en réseau des écoles de l'AEHT présentes autour des thèmes précités. La date limite d'inscription est le 31 janvier 2012.

9. Rapport du Conseil des Sages (Adolf STEINDL)

Le Conseil des Sages a été fondé en mars 2008 à Kuressaare pour prendre soin d'affaires pour lesquelles les directeurs (f/m) en exercice ne trouvent pas le temps. Il s'agit e.a. de trouver de nouvelles ressources financières, d'activer le réseau des écoles de l'enseignement supérieur, de préparer le 25^{ème} anniversaire de l'AEHT de 2013, etc.

Actuellement le Conseil des Sages est composé de deux Présidents honoraires de l'AEHT, à savoir Michel Gaillot (F) et Alfonso Benvenuto (I) ainsi que de trois vice-présidents honoraires, Jürgen Clausen (D), Roy van Sassen (NL) et Adolf Steindl (A).

Le groupe de l'enseignement supérieur (HEG) a pour but de prendre soin des écoles membres qui forment des étudiants au niveau CEC 5 et plus. Ce groupe fut créé et a tenu sa première réunion à Dubrovnik en 2009. Lors d'un séminaire de travail organisé à Chur en Suisse en mai 2010, des directeurs, des doyens et des enseignants expérimentés ont collaboré pour définir les objectifs et les principes de travail du groupe HEG. Ainsi, en octobre 2010, ont eu lieu pendant les 23èmes Rencontres de l'AEHT à Lisbonne pour la première fois dans l'histoire de l'AEHT deux compétitions de management, une jusqu'au niveau CEC 4 et l'autre du niveau CEC 5 et plus. 12 équipes à 2 étudiants ont pu y participer.

Les activités suivantes ont eu lieu depuis la dernière Assemblée générale à Lisbonne en octobre 2010:

- Organisation, les 14 et 15 janvier 2011 à Copenhague, d'une réunion d'un groupe de travail restreint en vue de la précision des détails du concours de gestion hôtelière tenu à La Haye en novembre 2011 et de la clarification des détails du prochain séminaire HEG à Athlone (IRL) ;
- Réunion des cinq membres du Conseil des Sages dans le cadre de la réunion de printemps de l'AEHT à La Haye en mars 2011 portant principalement sur le 25^e anniversaire de l'AEHT et les travaux du HEG ;

- Le séminaire pour les enseignants en gestion hôtelière et les professeurs d'anglais touristique organisé du 6 au 9 avril 2011 à Athlone (IRL) a attiré 17 personnes de 10 nations (voir bulletin de l'AEHT ainsi que le rapport sur le site Internet de l'AEHT :
 - a) le rapport se trouve sous la rubrique « activités / séminaires et congrès » et
 - b) tous les résultats peuvent être téléchargés sous la rubrique « enseignement supérieur »).
- **La compétition de Management hôtelier à La Haye:**
Notre collègue Eda Veeroja de Voru (EE) assisté par Adolf Steindl a préparé les tâches à accomplir et a présidé ledit concours et son évaluation. Juur Kerkvliet est le responsable administratif local. Il y a eu 20 participants de niveau CEC 5 et plus et âgés d'au moins 18 ans. Le jury était composé d'Eda Veeroja, Patrick van Zuiden et Marloes de Bruijn. L'une des particularités du concours consiste en l'évaluation des équipes par les équipes adverses (leur évaluation comptait pour 20% au niveau des points). En 2011 les équipes ont dû commencer à travailler directement après le briefing et à midi de la même journée, chaque équipe a dû remettre sa synopsis au jury. Dans la soirée, les résultats et les présentations sont téléchargeables et accessibles à tous les juges ainsi qu'à tous les concurrents. Aucune modification ne peut plus être apportée par la suite.

Le prochain atelier de travail du HEG est prévu du 19 au 22 avril à Sarrebruck en Allemagne et l'accent sera mis aussi bien sur la gestion hôtelière que sur la gestion touristique. Les frais d'inscription pour toute la durée du séjour seront maintenus le plus bas possible, probablement entre 200 et 250 EUR/personne.

10. Rapport du Vice-Président responsable de la promotion et du site Internet de l'AEHT (Neeme Rand)

L'AEHT dispose actuellement d'une base de données énorme, à laquelle sont reliés son site Internet (en français et en anglais) et sa plateforme pour l'organisation des Rencontres annuelles. Cette base de données ayant grandi d'année en année, il faut songer à la mettre à jour, ce qui va entraîner un coût énorme pour notre association. Il faut dès lors se poser la question si c'est vraiment nécessaire.

Lorsqu'on compare les visites du site Internet entre le 1^{er} janvier et le 2 novembre 2010 avec celui de 2011, il se dégage les tendances suivantes :

18% des visites vont directement sur www.aeht.eu, alors que 80% semblent être de nouveaux arrivants resp. des personnes qui recherchent la page grâce à un moteur de recherche (55%). L'accès se fait dans ce cas principalement par l'ancien site www.aeht.lu, soit par facebook. Actuellement, le site facebook de l'AEHT ouvert l'année dernière possède 200 amis, dont la plupart entre 18 et 24 ans. Le site est visité par tous les pays du monde, à part la Nouvelle Guinée, le Groenland et quelques pays africains. La France et l'Italie sont les premiers visiteurs du site web de l'AEHT. La Turquie montre moins d'intérêt qu'en 2010.

Les contenus les plus recherchés sont la page d'accueil et les activités de l'AEHT. En principe, un visiteur (f/m) reste deux minutes et demie sur le site ; soit notre site n'est pas attractif, soit il est très bien fait et les gens trouvent tout de suite les informations recherchées.

Dans un avenir proche, il faudra songer à

1. passer à une version plus performante de la plateforme Joomla, à savoir de la version 1.5 à la version 1.9 ;
2. développer le compte Facebook officiel de l'AEHT ;
3. développer le formulaire d'inscription aux Rencontres de 2012 ;
4. assister les organisateurs des Rencontres de 2012 dans l'exploitation du système d'inscription (assistance par Ahti Peltola le webmaster de l'AEHT).

Klaus Enengl prie tous les directeurs (f/m) de mettre le logo de l'AEHT sur leur site Internet et d'installer un lien vers la page web de notre association.

11. Rapport du trésorier (Hans Russegger)

▪ Tableau des pertes et profits de 2010

Hans Russegger commente le tableau des pertes et des profits de 2010. Les dépenses totales s'élèvent à 140.000 EUR et les postes les plus importants restent ceux des traitements, des cotisations sociales et des honoraires divers ainsi que ceux des frais de voyage et de séjour ainsi que des manifestations.

Les recettes proviennent en majeure partie des cotisations annuelles et du gouvernement luxembourgeois (subvention de 20.800 EUR). Hans Russegger prie Elisabeth Reisen, la nouvelle directrice du Lycée Technique Hôtelier Alexis Heck (LTHAH), siège de l'AEHT, a faire tout son possible pour nous aider à garder cette subvention vitale pour notre association dans les années à venir.

Actuellement l'association dispose encore de 80.000 EUR de réserves, réserves indispensables pour le cas d'un tarissement d'une de nos sources financières.

L'assemblée se prononce en faveur du bilan 2010, à 5 abstentions près.

▪ Budget prévisionnel pour 2012

Hans Russegger précise que le bilan de 2011 n'est pas encore discuté étant donné que cet exercice n'est pas encore terminé.

Le budget prévisionnel pour 2012 reste presque identique à celui de 2010 et prévoit 4.800 EUR de bénéfice, au cas où les cotisations annuelles sont augmentées de 270 EUR à 290 EUR pour les écoles membres et de 300 EUR à 350 EUR pour les membres professionnels. Depuis 6 ans, l'AEHT n'a plus procédé à une augmentation de ses cotisations. Celle-ci s'avère maintenant nécessaire en raison de l'augmentation du coût de la vie pendant la même période et dans un souci de conserver la qualité de tous les services de l'AEHT.

Rinaldo Merlone, qui s'est concerté avec les directeurs italiens (f/m) explique qu'il leur sera difficile de faire accepter cette augmentation à leur Conseil d'administration pour plusieurs raisons, raisons pour lesquelles les écoles italiennes présentes s'abstiendront lors du vote :

1. Le Ministère de l'Education nationale italien a coupé les budgets des écoles italiennes ;
2. Chaque école doit déjà payer des cotisations régionales et les cotisations (entre 1000 et 2000 EUR par an) d'en moyenne 6 autres associations, auxquelles elles sont affiliées.

L'Assemblée accepte l'augmentation des cotisations annuelles à 30 voix pour, 1 voix contre et 10 abstentions.

12. Rapport des réviseurs de caisse 2010 (Hans Russegger)

Depuis des années, Danielle Snauwaert et Jürgen Clausen vérifient les comptes de l'AEHT. Le 20 septembre dernier, ils se sont réunis à Diekirch avec Norbert Richartz, comptable sortant de l'AEHT. Comme d'habitude ils ont pu constater que la comptabilité avait été très bien tenue au cours de l'exercice écoulé. Le comptable leur a donné des réponses satisfaisantes à toutes les questions posées. La vérification des comptes n'a fait ressortir aucun chiffre qui n'a pu être documenté. Ainsi, les auditeurs peuvent ouvertement confirmer que la comptabilité se trouve dans un excellent état.

Le mandat des deux réviseurs de caisse est reconduit pour 2011 à l'unanimité.

13. Rapport sur les demandes d'adhésion, démissions et exclusions (Hans Russegger)

Les écoles suivantes n'ont pas réglé leurs cotisations depuis deux années de suite et risquent donc l'exclusion en cas de non paiement avant la fin de l'année:

a. Exclusions

C01-OBS	Kinshaha	NL06	Heerlen
E09	Madrid	RSM01	San Marino
F21	Nice	RUS09	Cherkessk
I92	Novara	S53	Falkenberg

b. Démissions

E07	Sant Pol de Mar	NL08	Middelburg
F50	Dinard	PL05	Rzeszow
I10	Fasano	PL11	Radom
I73	Modica	SLO05	Radovljica
I148	Cutro	F92	La Rochelle
I139	Chatillon	I79	Torino
I120	Udine		

Les raisons pour les exclusions et les démissions sont multiples. Souvent un simple changement au niveau de la direction d'un établissement entraîne le non-paiement des factures par simple ignorance de notre association et/ou de ses objectifs et services.

Certaines écoles nous quittent en raison de problèmes financiers. Dans ce cas, les écoles pourraient faire appel à des entreprises ou des éditeurs pour payer leurs cotisations annuelles, ce qui se fait couramment dans certains pays.

c. Nouveaux membres

ARM01	Yerevan	F91	Argenton sur Creuse
A16	Warmbad Villach	I159	Palermo
B23	Mechelen	I160 Part prof	Oris international
B24	De Panne	I161	Tolmezzo (Udine)
B25	Oostende	I162	Bari (Ettore Majorana)
B26	Anderlecht	L02	Wiltz
CH05	Lausanne	P13	Porto
CR23	Vinkovci	PK01-OBS	Faisalabad
CR24	Zadar	RO06	Lugoj, Judetul Timis
CR25	Buje	RUS10	Irkutsk
CR26	Požega	TR19	Cide Kastamonu (membre revenu, a payé toutes les cotisations dues)
CY02	Nikosia—Higher Hôtel Institute	TR22	Bozüyük/Bilecik (membre revenu après son exclusion de 2009)
CZ08	Policka	TR39	Ordu
E19	Valladolid	TR40	Ayvalik Balikesir
FIN20	Hämeenkyrö	USA01-Prof	Philadel.(Taylor &Fr.)
		USA02-Prof	Portland (CIEE)

Klaus Enengl accueille deux nouveaux pays au sein de notre association, à savoir l'Arménie et le Pakistan. La liste des exclusions, des démissions et des nouveaux arrivants est adoptée à l'unanimité.

14. Décharge du Bureau et autres votes

Mise au vote, la décharge du Bureau pour l'exercice 2010 est acquise à l'unanimité.

Klaus Enengl remercie l'assemblée pour la confiance qu'elle accorde à son équipe.

15. Noël d'Europe 2011 et 2012

- Noël d'Europe 2011

Cette année les Noël d'Europe auront lieu du 1 au 7 décembre 2011 à Zagreb en Croatie. Klaus Enengl remercie vivement l'école de Zagreb et sa directrice Marija Razan-Krizanac pour avoir remplacé l'école de Rhodes contrainte de renoncer à l'organisation de ces Noël d'Europe en raison de la crise financière en Grèce. Marija Razan-Krizanac se déclare honorée d'avoir pu reprendre le flambeau de Rhodes. Actuellement 21 écoles de 16 pays différents se sont inscrites en vue de célébrer Noël selon leurs traditions et coutumes. L'événement vise à promouvoir l'esprit communautaire, l'entente entre les peuples, la tolérance et à lutter pour un monde meilleur.

Le programme s'annonce comme suit :

1^{er} jour, jeudi

	- arrivée des participants à l'aéroport, à la gare ferroviaire ou au terminal de bus - hébergement à l'Hôtel Westin de Zagreb - cocktail de bienvenue + buffet (au Hall 'Opéra') - interlude musical
--	---

2^e jour, vendredi

	- petit-déjeuner
- 9-13h	- préparation et mise en place des stands
	- déjeuner
- 17-19h	- cérémonie d'ouverture, les participants entrent en costume traditionnel de leur pays accompagnés de leur drapeau, discours de bienvenue (au Hall Panorama)
- le reste de la journée	- préparation du buffet européen
	- dîner

3^{ème} jour, samedi

	- petit-déjeuner
- 9h	- défilé sous la direction du régiment Kravat (à partir de l'Hôtel Westin – rue Frankopanska - Ilica - Trg bana Jelačića - Kaptol)
- 10h	- messe à la Cathédrale de Zagreb
	- déjeuner
- 15-20h	- exposition des stands
- le reste de la journée	- préparation du buffet européen
- 20-22h	- buffet européen au Hall Opéra

4^{ème} jour, dimanche

	- petit-déjeuner
	- déjeuner
- la matinée et l'après-midi	- visite de la ville ('Zagreb time machine'- machine à explorer le temps de Zagreb)
- 17-18h	- exposition des stands
	- dîner

5^{ème} jour, lundi

	- petit-déjeuner
- 10-12h	- programme culturel au Théâtre Gavella
	- déjeuner
- 15-17h	- démontage des stands
	- visite de la ville ('Les secrets de Grič') dans l'après-midi
	- dîner

6^{ème} jour, mardi

	- excursion à Krapina et au Château d'Oršić (Musée du Néanderthalien de Krapina, jeux médiévaux, déjeuner)
	- retour à Zagreb dans l'après-midi
- 18h	- réception d'adieu pour tous les participants à l'Hôtel Westin (au Hall Panorama)
- 20h	- dîner de gala pour les adultes au Hall Opéra hall, temps libre pour les étudiants et leurs assistants

7^{ème} jour, mercredi

	- départ des participants
--	---------------------------

- Noël d'Europe 2012

Pour 2012, les Noël d'Europe sont programmés du 4 au 9 décembre à Bled en Slovénie. Peter Mihelcic prie d'excuser Jana Spec, qui avait prévu de présenter les Noël d'Europe 2012, mais qui n'a pas pu venir à La Haye en raison d'une jambe cassée. Klaus Enengl souhaite à cette dernière au nom de l'AEHT un bon rétablissement. Peter Mihelcic explique que le programme de cette édition reste plus ou moins identique à celui de Zagreb. Le défilé traditionnel sera organisé sur la promenade autour du lac jusqu'au château. Des excursions seront organisées à Ljubljana et aux grottes de Postojna. La ville de Bled est facilement accessible par les aéroports de Ljubljana, Klagenfurt, Zagreb et Venise. Les délégations seront logées dans l'Hôtel d'application Astoria à proximité de l'école.

16. Rencontres annuelles 2012 à Ohrid et Skopje, République de Macédoine

Les prochaines Rencontres de l'AEHT auront lieu à Ohrid et à Skopje du 8 au 13 octobre 2012. Le pays bénéficie en moyenne de 2800 heures d'ensoleillement par an, ce qui laisse présager d'agréables moments pour ces rencontres.

Les compétitions seront toutes organisées à Ohrid. La région d'Ohrid a été classée en 1979 au patrimoine mondial de l'UNESCO pour son grand intérêt naturel. En effet, elle est un refuge pour un très grand nombre d'espèces animales et végétales, qui sont pour certaines en voie d'extinction dans le reste du monde. Le lac d'Ohrid, qui abrite plusieurs espèces endémiques, est par ailleurs le plus vieux lac d'Europe.

En 1980 le périmètre classé a été étendu à la vieille ville d'Ohrid, qui représente le plus beau site touristique de la République de Macédoine. En tant que ville musée, elle bénéficie d'une architecture et de nombreux monuments byzantins remarquables. Elle est encore appelée ' La Jérusalem européenne' en raison de ses 365 églises et églises troglodytiques.

Les participants pourront atterrir aux aéroports Alexandre le Grand de Skopje (SKP) ou St Paul l'Apôtre d'Ohrid (OHD). Les organisateurs sont en train de négocier avec les compagnies aériennes, afin que le 8 octobre les vols internationaux (en provenance de Zurich, Paris, Prague, Istanbul, ...) susceptibles d'être pris par les délégations à destination de Skopje, continuent jusqu'à Ohrid. Ceux qui atterriront à Skopje bénéficieront d'un transfert de 2 heures et demie en bus jusqu'à Ohrid situé à 170 km de la capitale. Les participants pourront également arriver en train à la gare de Skopje. La maison du congrès accueillera les réunions et quelques compétitions. Un programme culturel chargé attendra les participants et les excursions seront organisées plusieurs fois de suite afin de donner à chacun l'occasion de participer à celles qui l'intéressent. L'avant-dernier jour, pour éviter aux participants le long transfert d'Ohrid à Skopje le jour du départ, une excursion d'une journée entière sera organisée qui conduira tous les participants à Skopje, où ils devront s'enregistrer dans un nouvel hôtel pour passer leur dernière nuit, situé à 10 km de l'aéroport. Skopje a en grande partie été reconstruite depuis le tremblement de terre de 1963. C'est une ville moderne et beaucoup de monuments très intéressants viennent de rouvrir leurs portes aux visiteurs. La soirée de gala sera organisée au Centre de congrès de Skopje, qui peut accueillir 1000 personnes.

A titre d'information, vous trouvez ci-joint le programme provisoire de ces Rencontres (qui reste sujet à modification:

**Programme provisoire des Rencontres de l'AEHT 2012 à OHRID & SKOPJE – Macédoine
8 – 13 octobre 2012**

Lundi 8 octobre 2012 (Jour d'arrivée)

Heure	Activité	Lieu
Toute la journée	Arrivée à l'Aéroport Alexandre le Grand (Skopje SKP) & transfert à l'hôtel Arrivée à l'Aéroport St. Paul l'Apôtre (Ohrid OHD) & transfert à l'hôtel	Skopje/Ohrid aéroports -> Hôtels à Ohrid
	Arrivée à la Gare centrale ferroviaire de Skopje & transfert à l'hôtel	Gare centrale de Skopje -> Ohrid
18.30 – 20.30	Dîner	Hôtels 1 & 2

Mardi 9 octobre 2012

06.30 – 09.30	Petit-déjeuner	Hôtels
08.00 – 09.30	Séances d'information pour les juges	Hôtel?
10.00 – 12.00	Cérémonie d'ouverture	Ohrid
12.00 – 14.00	Déjeuner	Hôtels 1&2
12.00 – 16.30	Activités supplémentaires	reste à déterminer
13.30 – 16.00	Loisirs & Visite guidée de la ville d'Ohrid	Ohrid
13.30 – 17.30	Réunion du Bureau	Hôtel?
14.00 – 17.00	Séances d'information des participants	Ohrid (Hôtels)
14.00 – 17.00	Activités supplémentaires	reste à déterminer
19.00 – 21.00	Dîner	Hôtels 1&2
20.00 – 01.00	Live Music & Disco	Hôtel

Mercredi 10 octobre 2012

06.30 – 09.30	Petit-déjeuner	Hôtels
07.00 – 11.00	Compétitions	Hôtels (Centre sportif "Biljanini izvori")
09.00 – 13.00	Ateliers, séminaires & excursions	Ohrid
09.00 – 12.00	Loisirs & Visite guidée de la ville d'Ohrid	Vieille ville d'Ohrid
09.00 – 12.00	Réunion du Comité Directeur	Hôtel?
09.00 – 12.00	Ateliers, séminaires & excursions	Ohrid & Struga
09.00 – 10.30	Ateliers, séminaires & excursions	Hôtels/Ohrid & Struga
10.45 – 12.15	Ateliers, séminaires & excursions	Hôtels/Ohrid & Struga
12.00 – 14.00	Déjeuner	Hôtels 1&2
11.30 – 15.30	Compétitions	Hôtels (Centre sportif "Biljanini izvori")
13.30 – 17.00	➤ Excursion en bateau sur le lac d'Ohrid,	
	➤ Visite guidée d'Ohrid	
	➤ Visite guidée de Struga	
	➤ Autres tours et excursions	
16.00 – 20.00	Compétitions	Hôtels (Sport Center "Biljanini izvori")
20.30 – 22.30	Dîner macédonien traditionnel	Hôtels 1&2

Jeudi 11 octobre 2012		
06.30 – 09.30	Petit-déjeuner	Hôtels
08.30 – 12.30	<u>Programme de loisirs:</u>	
	➤ Ateliers, séminaires & excursions	Hôtels/Ohrid & Struga
	➤	
07.00 – 11.00	Compétitions	Hôtels (Centre sportif "Biljanini izvori")
09.00 – 13.00	Activités supplémentaires	
09.00 – 12.30	Assemblée générale	reste à déterminer
12.00 – 14.00	Déjeuner	Hôtels 1&2
11.30 – 15.30	Compétitions	Hôtels (Centre sportif "Biljanini izvori")
14.30 – 18.00	➤ Excursion en bateau sur le lac d'Ohrid,	
	➤ Visite guidée d'Ohrid	
	➤ Visite guidée de Struga	
	➤ Autres tours et excursions	
16.00 – 20.00	Compétitions	Hôtels (Center sportif "Biljanini izvori")
19.00 – 21.00	Dîner	Hôtels 1&2
20.00 – 01.00	Live Music & Disco	Hôtel
Vendredi 12 octobre 2012		
06.00 - 07.45	Petit-déjeuner	Hôtels
08.00 – 17.30	Check Out, Excursions d'une journée entière à Skopje (tour), déjeuner, visite guidée, la forteresse Kale de Skopje, le pont en pierre voûté, l'ancien bazar, visites de musées et de galeries d'art, la Croix millénaire, le canyon Matka et les grottes Vrelo, visite de vignobles	Skopje&Valandovo
14.00 - 19.00	Check In/Enregistrement	Hôtels à Skopje
19.00 - 01.00	Dîner de Gala suivi de la cérémonie de remise des prix et de clôture	Hôtel Alexandar Palace - Skopje
Samedi 13 octobre 2012 (Journée de départ)		
06.30 - 10.00	Petit-déjeuner	Hôtels
Toute la journée 04.00-24.00	Départ vers l'aéroport de Skopje & d'Ohrid	l'Aéroport Alexandre le Grand (SKP) & Aéroport St. Paul l'Apôtre (OHR)
	Départ vers la gare centrale de Skopje	Transfert de l'hôtel à la gare centrale de Skopje

Les tarifs des hôtels sont encore en train d'être négociés par les organisateurs. Ils seront communiqués aux membres dès que possible. **Les enseignants seront probablement logés à l'Hôtel Metropol**** et à l'Hôtel Inex Gorica****.**

Les compétitions seront probablement organisées dans les disciplines suivantes :

- arts culinaires
- service-restaurant
- pâtisserie
- bar/cocktail
- barista
- destination touristique

- réception
- Management (Niveau CEC 5+)

Le nombre de participants admis aux concours sera le même que pour les concours de La Haye, à l'exception des concours de destination touristique et de réception où un nombre plus important de participants seront admis. La date limite d'inscription pour bénéficier des tarifs avantageux est fixé au 10 juillet 2012. Après cette date les prix augmenteront de 40 à 50 EUR/personne. La date limite finale d'inscription aux Rencontres est le 15 septembre 2012.

Les frais d'inscription s'entendent par personne et comprennent l'hébergement, les repas, les transferts et la participation à toutes les activités prévues au programme. Les organisateurs espèrent pouvoir offrir des prix jusqu'à 100 EUR inférieurs à ceux de La Haye, sans que la qualité de la nourriture ni de l'hébergement n'en souffre. Les étudiants ne pourront réserver que les 'packages (forfaits)' réservés aux étudiants. Par contre, les autres catégories de participants pourront réserver les 'packages' prévus pour les étudiants.

Frais d'inscription selon hébergement:	Jusqu'au 10 juillet	Après le 10 juillet
Package pour étudiants (2/3 étudiants par chambre)	A déterminer	A déterminer
Accommodations teachers/management		
Chambre simple standard	A déterminer	A déterminer
Chambre double standard	A déterminer	A déterminer
Chambre simple à l'Hôtel Metropol****; ou à l'Hôtel Inex Gorica****+	A déterminer	A déterminer
Chambre double à l'Hôtel Metropol****; ou à l'Hôtel Inex Gorica****+	A déterminer	A déterminer

NB. : Le calendrier des prochaines Rencontres s'énonce donc comme suit :

- 2012 : ARY de Macédoine
- 2013 : destination multinationale
- 2014 : Belgrade, Serbie
- 2015 : Maastricht, Pays-Bas
- 2016 : Ankara, Turquie
- 2017 : Simferopol, Ukraine

17. Date de la prochaine Assemblée générale ordinaire

La prochaine Assemblée générale aura lieu le 11 octobre 2012 à Ohrid (MK). lors des prochaines Rencontres.

Diekirch, le 30 novembre 2011



Klaus Enengl,
Président



Nadine Schintgen,
Secrétaire Générale