

**COMPTE RENDU DE LA REUNION DU COMITE DIRECTEUR  
TENUE LE 12 MARS A LA HAYE, PAYS-BAS**



*Les membres du Comité Directeur, du Conseil des Sages et de la Commission aux Concours  
rassemblés sur le perron de l'établissement Roc Mondriaan de La Haye*

**A) Représentants nationaux et membres du Bureau présents :**

<b>COUNTRY/PAYS</b>	<b>Name/Nom</b>
AEHT Head Office Siège de l'AEHT	KOMANICKA Natalia
AEHT Head Office Siège de l'AEHT	RUSSEGGER Hans
AEHT Head Office Siège de l'AEHT	SCHINTGEN Nadine
AUSTRIA AUTRICHE	ENENGL Klaus
CROATIA CROATIE	BARANASIC Vesna
DENMARK DANEMARK	BECK Christian
ESTONIA ESTONIE	RAND Neeme
HUNGARY HONGRIE	DEVENYI Csilla
ICELAND ISLANDE	PEDERSEN Helene H.
IRELAND IRLANDE	O'HARA John
ITALY ITALIE	MERLONE Rinaldo
LATVIA LETTONIE	OZOLINA Silva LOCMANE Ilze (traductrice)
LUXEMBOURG	ROBERT Louis
FYR of MACEDONIA ARY de MACEDOINE	NIKOLOVSKI Zoran
THE NETHERLANDS PAYS-BAS	ENGERING Brigitte P.J.
NORWAY NORVEGE	ANDREASSEN Stig
POLAND POLOGNE	PIENKOWSKA Boguslawa
PORTUGAL PORTUGAL	PAIS Ana Paula
RUSSIA RUSSIE	KAGAKINA Irina
SLOVENIA SLOVENIE	SPEC Jana
SWEDEN SUEDE	LARSSON Arne

<b>COUNTRY/PAYS</b>	<b>Name/Nom</b>
TURKEY TURQUIE	CELIK TAS Aydin représenté par ARDA Serpil
UKRAINE UKRAINE	VOLKOVA Anna (arrivée tardive en raison d'une émission de VISA difficile)

**B) Excusés :**

<b>COUNTRY/PAYS</b>	<b>Name/Nom</b>
BELGIUM BELGIQUE	SIEBENS Herman
FINLAND FINLANDE	NIEMINEN Marit
FRANCE	DROMZEE-LE BRAS Laurence
GERMANY ALLEMAGNE	WEBER-POHL Sibylle
SLOVAKIA SLOVAQUIE	Jozef SENKO SOTAK Marek
SWITZERLAND SUISSE	GARTMANN Marc

**C) Membres du Conseil des Sages et de la Commission aux concours présents:**

<b>COUNTRY/PAYS</b>	<b>Name/Nom</b>
AUSTRIA AUTRICHE	BAUER Romana
AUSTRIA AUTRICHE	STEINDL Adolf
FRANCE	GAILLOT Michel
ICELAND ISLANDE	O. VATNSDAL Ásdis
ITALY ITALIE	BENVENUTO Alfonso
GERMANY ALLEMAGNE	CLAUSEN Jürgen
THE NETHERLANDS PAYS-BAS	VAN SASSEN Roy
SLOVENIA SLOVENIE	CVIKL Helena

## **1. Introduction**

Après avoir exprimé ses plus sincères remerciements à ROC Mondriaan, et notamment à Brigitte Engering et Remco Koerts, Klaus Enengl souhaite la bienvenue à Csilla Devenyi, la nouvelle représentante nationale de la Hongrie, successeur d'Akos Sasvari ainsi qu'aux membres du Comité Directeur, du Conseil des Sages et de la Commission aux concours. Après le traditionnel tour de table de présentation, Klaus Enengl remercie Nadine Schintgen pour avoir préparé le dossier de la réunion, qui comprend la nouvelle brochure de présentation de l'AEHT. En raison des nombreux changements survenus lors des élections de 2009, la rédaction de cette brochure a pris un an et demi et n'est déjà plus à jour, suite au départ regrettable de notre correspondant suisse, Marc Gartmann. Pendant des années, ce dernier s'est beaucoup dévoué à l'AEHT. L'année dernière, il a organisé le premier séminaire sur l'Enseignement supérieur et c'est fort dommage qu'il quitte son établissement et de ce fait sa fonction de représentant national de la Suisse.

## **2. Ordre du jour de la réunion du Comité Directeur**

Klaus Enengl propose d'avancer le rapport du vice-président Louis Robert pour permettre à ce dernier d'avoir par la suite une réunion de préparation des compétitions des prochaines Rencontres avec la commission aux concours et les responsables néerlandais. La même chose compte pour le rapport d'Adolf Steindl en raison de la réunion du Conseil des Sages prévu encore ce matin.

## **3. Compte-rendu de la réunion précédente (Lisbonne, 7 octobre 2010)**

Le compte-rendu est approuvé à l'unanimité.

## **4. Rapport moral du Président responsable de la représentation générale de l'AEHT ainsi que de l'enseignement supérieur et de la formation continue**

### **- Activités de 2010 en général**

Klaus Enengl estime que l'année 2010 comportait beaucoup d'événements fort réussis, notamment le nouveau Parlement des Jeunes à Bad Ischl, les Rencontres de Lisbonne, les Noël's d'Europe à Ponta Delgada aux Açores, le premier séminaire sur l'Enseignement supérieur à Chur et la nouvelle compétition y afférente à Lisbonne, ...

### **- Programme 'Jeunesse en Action' et Parlement des Jeunes de l'AEHT**

Le dossier de candidature soumis en 2010 dans le cadre du programme communautaire 'Jeunesse en Action' n'a pas été accepté. L'agence luxembourgeoise a suggéré de séparer la demande en trois projets, portant sur le Parlement des Jeunes, les Rencontres de La Haye et les Noël's d'Europe à Rhodes. Le dossier concernant les Noël's d'Europe a été introduit en début d'année par Louis Robert, qui révélera l'issue de la procédure de sélection dans son allocution.

L'Islande a accepté d'organiser la prochaine édition du Parlement des Jeunes, dont les modalités d'organisation et d'introduction d'une demande de subvention auprès du programme 'Jeunesse en Action' seront discutés en petit comité dans l'après-midi. Après cette édition, le Comité Directeur devra se prononcer quant à la périodicité annuelle ou biennale de cette manifestation. Klaus Enengl remercie les Représentants nationaux pour avoir promu la première édition de cet

événement dans leur pays. Il est réconfortant de voir repartir 30 jeunes aux quatre coins de l'Europe *en portant l'esprit AEHT dans leur cœur*. Un article du séjour des jeunes à Bad Ischl figurent dans la newsletter de décembre 2010. Beaucoup de participants continuent à correspondre sur le réseau social facebook. Actuellement, le Bureau discute des opportunités et des risques d'ouvrir un compte facebook pour l'AEHT.

### - Portefeuille ' Enseignement supérieur'

Lors du départ en retraite d'Annie Collinet en novembre dernier, Klaus Enengl a hérité le portefeuille sur l'enseignement supérieur. Comme il s'agit d'un nouveau domaine pour lui, il fait appel à Adolf Steindl, membre du Conseil des Sages et actif dans ce domaine depuis quelques années déjà, pour faire le rapport.

Adolf Steindl revient sur l'historique et les fonctions dudit conseil. Créé en 2008 à Kuressaare et formé essentiellement d'ex-présidents et d'ex-vice-présidents en retraite, le conseil se charge de dossiers auxquels les membres du Bureau, encore en exercice dans une école, n'ont pas le temps de se consacrer. Actuellement, il se dédie principalement aux trois tâches suivantes:

1. étendre le champ d'action de l'AEHT à l'enseignement supérieur ;
2. préparer le 25<sup>ème</sup> anniversaire de l'AEHT fêté en 2013 ;
3. améliorer les services de l'AEHT afin de rendre l'association encore plus attractive.

Concernant le 1<sup>er</sup> point, le conseil cherche à proposer des activités pour le niveau CEC 5 et plus, même si les activités de l'AEHT resteront centrées sur l'enseignement secondaire. Il s'agit de mieux satisfaire les écoles membres qui disposent d'un département de niveau 5 et plus et d'attirer ou de mieux intégrer les écoles de l'enseignement supérieur.

Parmi les activités proposées figurent :

- la formation de formateurs
- la création de concours de niveau CEC 5 et plus
- l'organisation de séminaire pour l'enseignement supérieur, dont cette année le séminaire organisé du 6 au 9 avril à Athlone, dans l'établissement dirigé par un ancien président de l'AEHT. Par ce séminaire, l'AEHT vise à améliorer la **qualité de la formation en gestion hôtelière** dispensée dans les écoles membres au **niveau de l'enseignement supérieur** (CEC 5 et plus); le concept interactif envisage e.a.
  - à spécifier et à comparer les **contenus de formation**: plan d'entreprise, chiffres-clés, études de cas, ...;
  - à échanger des expériences et à **partager des exemples de bonnes pratiques** grâce à des méthodes de formation efficaces dans ce contexte,
  - à former les étudiants dans une **terminologie anglaise appropriée** à l'industrie de l'hôtellerie et de la restauration internationale.

Une conférence par un expert externe sur la gestion hôtelière en Irlande et une visite d'un hôtel important de la région est au programme. Ce séminaire est subventionné par l'AEHT, l'AIT et Fáilte Ireland. Jusqu'à présent, seulement 6 personnes sont inscrites et Adolf Steindl prie l'audience de promouvoir ce séminaire auprès des professeurs de gestion hôtelière et des professeurs d'anglais

de leur établissement et/ou de leur pays, car il contribuera largement au 'management de qualité' des écoles.

## **5. Rapport du Vice-président responsable des manifestations fixes et des relations avec l'OIF (Louis Robert, LR)**

### **- Rencontres et Noël d'Europe**

Cette année, la communication, principalement entre les organisateurs et le siège de l'AEHT, fonctionne très bien. Pour éviter les problèmes récurrents au niveau des compétitions, la commission aux concours rencontre au printemps depuis quelques années déjà les responsables des compétitions des rencontres en cours de préparation. Elle a également comme tâche de surveiller et d'intervenir en cas de problèmes lors du déroulement de ces compétitions, tâche pas toujours facile à assumer.

Un autre volet important des rencontres est la recherche de fonds financiers. Il y a un an et demi, Adolf Steindl avait suggéré de déposer à Bruxelles un dossier de demande de subvention pour toutes les activités de l'AEHT auprès du programme 'Jeunesse en Action'. Comme déjà évoqué par Klaus Enengl, ce dossier n'a pas été retenu par la Commission européenne. Après consultation de l'agence luxembourgeoise du programme, le projet fut divisé en trois parties. La partie concernant les Noël d'Europe fut déposée fin janvier 2011. Louis Robert remercie tous les Représentants nationaux qui ont réagi rapidement pour devenir partenaire de ce projet en envoyant leur lettre d'intention dans un temps record. Seules les 13 premières lettres parmi une bonne vingtaine reçues furent ajoutées au projet, afin de le finaliser dans les temps. Ce projet vient d'être approuvé et permettra également à l'AEHT de couvrir une partie de ces frais administratifs. Le cofinancement communautaire est soumis à conditions :

1. La durée minimale de 6 jours d'activités plus les jours d'arrivée et de départ doit être respectée. Un jour a donc dû être ajouté à la durée habituelle des Noël d'Europe. Le coût supplémentaire sera entièrement supporté par le projet.
2. L'événement pourra accueillir jusqu'à 60 étudiants et 18 accompagnateurs (professeurs). Ce nombre équivaut plus ou moins au nombre habituel de participants à cet événement.

Outre le coût supplémentaire d'une journée additionnelle remboursé aux organisateurs, l'AEHT versera 100 EUR par participant pour frais de voyage. Ce remboursement vaut pour tous les participants, même ceux qui ne figurent pas par écrit dans le projet. Les écoles qui ont signé la lettre d'intention et qui dorénavant ne peuvent plus être présentes aux Noël d'Europe 2011, devront en informer au plus vite Louis Robert ou le siège de l'AEHT, afin qu'elles puissent être remplacées par une autre école de leur pays.

Les projets concernant les Rencontres annuelles et le Parlement des Jeunes devront être déposés auprès de l'agence du pays organisateur. Pour gagner du temps, des fiches de partenariat seront distribuées à la fin de la réunion et les Représentants nationaux sont priés de les remplir sur place. Ces fiches sont toutes semblables; le bas de page indique seul de quel projet il s'agit :

Action 1.1.: Echanges de jeunes

Action 1.3.: Projets de démocratie de la jeunesse

Action 3.1.: Coopération avec les pays voisins de l'Union européenne

La signature de ces fiches n'engage en rien l'école signataire ; elle pourra par la suite être

remplacée par une autre école du même pays. Comme le programme disposera de fonds jusqu'en 2013, l'AEHT essaiera de déposer chaque année jusqu'à cette date un dossier pour les activités précitées. Cependant, il n'est pas certain que toutes ses candidatures vont être sélectionnées et l'aide versée par l'AEHT aux organisateurs et aux participants en dépendra à chaque fois.

## **6. Rapport de la Vice-présidente responsable des placements en milieu professionnel (Boguslawa Pienkowska, BP)**

La chaîne ACCOR vient de suspendre sa coopération avec l'AEHT pour une année. Plusieurs raisons peuvent être évoquées :

- Dans le temps, notre personne de contact, Gilles Honegger, s'occupait des périodes d'observation au sein du groupe ACCOR d'enseignants des écoles membres de l'AEHT essentiellement. Depuis sa retraite, quatre personnes lui ont succédé, qui avaient dans leurs attributions également l'organisation de placements pour les écoles hôtelières françaises.
- De plus en plus d'enseignants de l'AEHT sollicitent une période d'observation dans des établissements anglophones. Or, le groupe ACCOR ne savait pas satisfaire cette demande et de moins en moins de candidatures furent déposées.

Début 2011, Herman Siebens a pris contact avec la chaîne Starwood pour discuter d'une éventuelle coopération. Une nouvelle réunion avec la responsable des placements au sein du groupe Starwood est fixée au 31 mars à Bruxelles. Les membres de l'AEHT seront informés par courrier électronique et par Internet de l'issue des négociations. Boguslawa Pienkowska remercie vivement Herman Siebens pour avoir établi le contact avec cette importante chaîne hôtelière. Les négociations avec Starwood n'entacheront en rien la coopération avec le groupe ACCOR, coopération que l'AEHT espère reprendre dès 2012.

## **7. Rapport de la Vice-présidente responsable des séminaires et des manifestations ponctuelles, de la publication d'informations sur les systèmes de formation nationaux et des programmes éducatifs de l'UE (Ana Paula PAIS, APP)**

Ana Paula évoque la richesse du calendrier des manifestations de 2011 distribué au Comité Directeur :

	<b>MANIFESTATION</b>
<b>MARS</b>	
16 – 20 mars	Séminaire intitulé 'Les huîtres de Ston – un défi gastronomique méditerranéen, Dubrovnik-Ston (HR)
25 – 26 mars	Compétition 'Il piatto verde (le plat vert) - les herbes des sorcières', Riolo Terme (IT)

	<b>MANIFESTATION</b>
<b>AVRIL</b>	
Avril	Séminaire intitulé 'A table avec le peuple des 'Nuraghes' - leur gastronomie, culture, histoire, art et musique, Oristano-Cabras, Sardaigne (IT)
1 avril	Concours de jeunes barmen, Bled (SLO)
4 – 7 avril	13ème édition du Concours Bartolomeo Scappi, Castel San Pietro Terme (IT)
6 – 8 avril	Saveurs & Cinéma – Algarve'11, Faro (PT)
6 – 9 avril	Séminaire pour professeurs sur la gestion hôtelière dans l'Enseignement supérieur (EQF 5 – 7), Athlone (IRL)
17 – 20 avril	Gastro2011, Supetar sur l'île de Brač (HR)
<b>MAI</b>	
3 – 6 mai	Trophée oenogastronomique Claudio Ventimiglia, Alassio (IT)
5 – 8 mai	6 <sup>e</sup> concours pour employés de la réception hôtelière et 4 <sup>e</sup> concours de tourisme dans la ville (Thème: Célébration de l'Unification de l'Italie), Giulianova (IT)
<b>OCTOBRE</b>	
6 – 8 octobre	Séminaire sur la 'Gastro Futura – Du temps consacré à l'écologie', Maribor (SLO)
Fin octobre (à confirmer)	Parlement des jeunes de l'AEHT
Octobre	Séminaire sur la relation école - emploi, Ischia (IT)
Octobre – novembre	Eurocup 2011 - concours du jeune barman (19 <sup>e</sup> édition), Presov (SK)
<b>NOVEMBRE</b>	
7 – 12 novembre	24èmes Rencontres annuelles de l'AEHT, La Haye (NL)
<b>DECEMBRE</b>	
9 – 11 décembre	Festival du chocolat de l'Atlantique, Praia da Vitória, Ile de Terceira, Açores (PT)
Décembre	20èmes Noël's d'Europe, Rhodes (GR)

Vesna Baranasic tient à rappeler, au nom des organisateurs croates, qu'il reste des places pour le concours GASTRO2011 organisé du 17 au 20 avril à Supetar sur l'île de Brač près de Split (Croatie). Jana Spec et Ana Paula Pais précisent qu'il y a encore moyen de s'inscrire, d'une part, pour le concours du barman le 1 avril à Bled et, d'autre part, pour le festival 'Saveurs & Cinéma – Algarve 11' du 6 au 8 avril à Faro.



Le siège de l'AEHT vient de recevoir une partie des documents concernant la compétition et le séminaire 'Gastro Futura – Du temps consacré à l'écologie' organisé du 6 au 8 octobre à Maribor (Slovénie). Ceux-ci ne seront mis sur Internet et envoyés par courrier électronique qu'une fois tous les documents réunis et vérifiés.

En attendant, Nadine Schintgen évoque le programme du séminaire :

JOUR	ACTIVITES
Jeudi, le 6 octobre	Arrivée Hébergement des participants Dîner à l'hôtel (menu écolo) Soirée de bienvenue dans la cave à vins <i>Rožmarin</i> avec amuse-bouches (finger food) et dégustation de vins
Vendredi le 7 octobre	Petit-déjeuner à l'hôtel, ensuite transfert à la Faculté d'agriculture et d'études biotechniques <b>Congrès &amp; ateliers de travail:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Accréditation des participants, distribution de matériel</li> <li>- Allocution de bienvenue par les organisateurs</li> <li>- Présentation de travaux <ul style="list-style-type: none"> <li>Martina Bavec (écologie en Slovénie)</li> <li>Aci Urbajs – vins Demeter (vins biologiques)</li> <li>Restaurant Krištof – produits écologiques en gastronomie</li> <li>Irena Fonda (Ferme piscicole – bar de Piran )</li> <li>Hanni Rutzler (psychologue en alimentation – Tendances futures)</li> </ul> </li> </ul> Dégustation de produits écologiques de la région. Ateliers de travail: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les vins biologiques slovènes – vins, produits de façon biodynamique</li> <li>- Sensibilisation à l'écologie en tourisme</li> </ul> Visite de Maribor et les vieux vins Balade à travers la ville jusqu'à l'Hôtel Piramida Dîner et dégustation de vins à la ferme touristique Vida
Samedi le 8 octobre	Petit-déjeuner à l'hôtel Transfert à l'Etablissement d'Enseignement professionnel en Restauration et Tourisme de Maribor (Vocational College for Catering and Tourism Maribor) Présentation des projets des finalistes Transfert à l'hôtel Visite d'une ferme écologique (dans la région de Pohorje), présentation de produits avec dégustation de vins Dîner d'adieu accompagné de musique, proclamation des résultats (château <i>Naskov dvorec</i> ).
Dimanche, le 9 octobre	Départs

Le deuxième volet de cette manifestation consiste en un concours lancé en amont du séminaire selon les modalités suivantes :

La compétition en équipe est ouverte aux actuels étudiants et enseignants des écoles membres de l'AEHT. Chaque équipe se compose de 2 étudiants et d'un enseignant en guise de tuteur. Chaque école peut inscrire une équipe par catégorie.

Un document devra être envoyé à l'école organisatrice pour le 31 août 2011 concernant le problème de management suivant :

**Situation:**

*L'offre de produits écologiques et des produits locaux de haute qualité est très large dans votre région. Cependant, les restaurateurs n'en profitent pas. Votre restaurant achète des produits dont l'origine n'est pas garantie, d'où sans valeur en termes biologiques. L'offre ne vous procure pas une haute qualité et, de ce fait, pas d'avantage compétitif. En donnant une note écologique à votre restaurant, vous augmenteriez la connotation écologique de votre restaurant et vous y laisseriez une marque durable.*

**Tâche:**

*Votre tâche consiste à établir une communication durable entre producteurs de produits locaux écologiques et d'autres produits de haute qualité. Sur base de la communication avec des producteurs alimentaires, votre département restauration (F&B) devra préparer une offre culinaire basée sur la vente des produits susmentionnés. L'offre devra servir comme base à la stratégie de vente et aux autres activités qui influenceront le succès du restaurant.*

Ana Paula Pais exhorte les organisateurs d'envoyer à chaque fois un article accompagné de photos en vue d'une éventuelle publication dans le bulletin interne de l'AEHT.

Nadine Schintgen fait également appel aux Représentants nationaux pour retrouver d'anciens lauréats des compétitions des rencontres de l'AEHT prêts à lui accorder une interview pour le bulletin susmentionné.

Klaus Enengl souligne l'importance des ces publications périodiques, qui ont permis à l'AEHT d'obtenir en 2010 une subvention importante de la part du Ministère de l'Education nationale autrichien.

## **8. Rapport du Vice-président responsable de la promotion et du site Internet de l'AEHT (Neeme Rand, NR)**

Neeme Rand présente les statistiques concernant le site Internet de l'AEHT permettant de dégager un certain nombre de tendances. Le nombre de visiteurs a triplé en trois ans, mais le nombre de clics par visiteur a diminué depuis 2009. Cela est probablement dû à l'introduction l'année dernière d'une structure/arborescence simplifiée de notre site permettant au visiteur de trouver plus rapidement les informations recherchées. Presque deux tiers des visiteurs sont des nouveaux venus. Le site devra donc être conçu plutôt pour ce public cible et toujours être rapidement mis à jour. Alors que le mois de mars est plutôt tranquille, pendant les mois de septembre-octobre, décembre-février une très forte activité est recensée au niveau du site. Ceci est probablement dû aux rencontres annuelles et aux Noëls d'Europe, qui figurent parmi les mots-clés les plus utilisés dans les recherches. Des informations sur le concours de réception et de tourisme de Giulianova furent également très recherchées. Les contenus les plus consultés sont en premier lieu les activités et la présentation de l'AEHT, les rencontres et les projets européens, les compétitions et les documents utiles. Les pays qui ont le plus visité le site de l'AEHT sont dans l'ordre la France, l'Italie, la Turquie, l'Autriche, les Pays-Bas et le Portugal,...

Le système de gestion en ligne des inscriptions aux Rencontres de l'AEHT fut davantage perfectionné et le formulaire d'inscription complété. Actuellement, l'AEHT pense à actualiser sa plateforme et sa base de données. Comme le nombre d'utilisateurs de facebook dépasse actuellement celui des utilisateurs d'adresses email, il a été jugé indispensable d'y ouvrir un compte pour l'AEHT, mais les modalités exactes d'exploitation doivent encore être fixées. Klaus Enengl tient à remercier Neeme Rand et Ahti Paju pour l'excellent travail réalisé jusqu'à présent.

## 9. Rapport du trésorier (Hans Russegger, HR)

Hans Russegger commente brièvement le tableau des pertes et profits de 2010 portant sur un montant global d'environ 141.000 EUR. En 2010, l'AEHT a touché 92.000 EUR de cotisations de la part de ses membres, ce qui fait 10.000 EUR en moins qu'en 2009. Cette baisse est due à l'exclusion/démission de 35 écoles. L'Etat luxembourgeois a continué à verser une subvention annuelle de 20.800 EUR à notre association. En 2009, l'AEHT disposait encore d'une réserve de plus de 122.000 EUR, qui a rétréci à 103.000 EUR fin 2010. Les salaires, honoraires et cotisations sociales constituent le poste budgétaire le plus important de notre association. Une importante dépense était liée à la publication de l'annuaire 2010 sur DVD, qui explique l'augmentation des dépenses pour fournitures administratives par rapport à 2009. La subvention accordée par le programme 'Jeunesse en Action' arrive donc au bon moment pour assainir nos finances.

## 10. Rapport sur les demandes d'adhésion, démissions et exclusions (Hans Russegger, HR)

Hans Russegger présente les listes des exclusions éventuelles, des démissions et des nouvelles demandes d'admission.

### A. Exclusions:

Les exclusions ne seront prononcées que lors de la prochaine Assemblée Générale. Risquent l'exclusion pour non-paiement des cotisations des deux dernières années les écoles suivantes :

CO01	Bogotá	I92	Novara
E09	Madrid	MK05	Tetovo
F02	Marseille	NL06	Heerlen
F16	La Rochelle	PL05	Rzeszow
F21	Nice	RMS01	San Marino
H11	Budapest	RUS09	Cherkessk
I148	Cutro	S53	Falkenberg

Jusqu'à présent, le nombre d'exclusions en 2010 reste bien en-dessous de celui de 2009 : 14 en 2010 contre 35 en 2009. Les écoles risquant l'exclusion recevront toutes un rappel de paiement portant sur 3 années de cotisations, dont une copie sera adressée aux Représentants nationaux. Ces derniers sont invités à intervenir auprès des écoles respectives, afin de les motiver de rester membres de l'association.

## B. Démissions

I10	Fasano
E07	Sant Pol deMar
F50	Dinard
NL08	Middleburg

Etant donné que les Rencontres annuelles seront cette année organisées aux Pays-Bas, ce serait dommage de perdre une école néerlandaise et Hans Russegger demande à Brigitte Engering d'intervenir, afin que l'école de Middelburg reconsidère sa démission.

## C. Nouveaux membres

### Nouveaux membres qui ont déjà payé leur cotisation :

RO06	Lugoj, Judetul Timis
CH05	Lausanne
F91	Argenton sur Creuse
E19	Valladolid
RUS10	Irkutsk
CR23	Vinkovci
FIN20	Hämeenkyrö
CY02	Nicosie
B23	Mechelen
USA01-PROF	Philadelphia
P13	Porto
A16	Warmbad Villach

### Nouveaux membres qui n'ont pas encore payé la cotisation :

TR39	Ordu
TR38	Karpaz/Chypre du Nord
B24	De Panne
I159	Palerme
B25	Oostende
TR40	Bozuyuk/Bilecik

L'école de Karpaz et celle de Bozuyuk furent exclues il y a moins de deux ans pour non paiement des cotisations. Pour être réadmissées, elles ont la possibilité, soit d'attendre l'écoulement du délai imposé (novembre 2011), soit de payer leurs arriérées.

La semaine prochaine le comptable sortant de l'AEHT, Norbert Richartz, passera le relais à Karin Eibl de l'école de Bad Ischl. Klaus Enengl remercie Norbert Richartz et Hans Russegger pour leurs loyaux services tout au long de ces années.

## 11. Rencontres de 2011

Selon le calendrier officiel de l'AEHT, les Rencontres de 2011 devaient avoir lieu à Poznan. Le Bureau fut soulagé à l'annonce de Brigitte Engering de reprendre le flambeau et d'organiser cette manifestation du 7 au 12 novembre 2011 à La Haye (NL). Le site officiel de ces rencontres [www.aeht.nl](http://www.aeht.nl) sera bientôt opérationnel.

Après avoir fait connaissance avec l'équipe organisatrice, le Comité Directeur a eu droit à une présentation PowerPoint et un clip-vidéo sur les rencontres de La Haye.

Sept hôtels, situés à Scheveningen, ont été sélectionnés pour accueillir les participants, à savoir :  
IBIS Hotel: <http://www.ibishotel.com/nl/hotel-1153-ibis-den-haag-scheveningen/index.shtml> (étudiants)  
Bella Vista : <http://www.hotelbellavista.nl/> (étudiants)  
Bilderberg Europa Hotel: <http://www.bilderberg.nl/hotels/europa-hotel/>  
Badhotel Scheveningen: <http://www.badhotelscheveningen.nl/>  
Carlton Beach Hotel: <http://www.carlton.nl/beach/>  
Skotel: <http://www.hotelschool.nl/facilities/skotel-the-hague/rooms.html>  
Kurhaus: <http://www.kurhaus.nl/>

Ces hôtels se trouvent tous à 10 minutes à pied l'un de l'autre.

Des concours vont être organisés dans les disciplines suivantes :

1. arts culinaires (96 places)
2. pâtisserie (32 places)
3. cocktail bar (18 places)
4. Service restaurant (48)
5. Service vins (48)
6. Barista (18)
7. Réception/Front office (nombre de places non spécifié)
8. Destination touristique (nombre de places non spécifié)
9. Gestion hôtelière/Hospitality management (nombre de places non encore spécifié)

Roc Mondriaan forment actuellement 2700 étudiants et l'organisation de concours pour 300 – 350 personnes ne leur pose donc aucun problème.

Au programme académique figurent des conférences sur les thèmes:

- 'total quality management'
- apprentissage par socles de compétences
- professionnalisation des enseignants

Les ateliers de travail proposés sont actuellement encore en phase de préparation.

De nombreuses excursions seront également au programme, à savoir les visites:

- du Binnenhof comprenant le siège du gouvernement néerlandais, où la Reine prononce chaque année un discours
- du cabinet royal de peintures Mauritshuis – le musée d'art principalement consacré à l'art du XVIIe siècle – le siècle d'or néerlandais qui renferme entre autres des peintures de Johannes Vermeer (Vue de Delft, La Jeune Fille à la perle, etc.) et de Rembrandt van Rijn (la leçon d'anatomie du docteur Tulp).
- d'un des sites de FloraHolland, une société coopérative néerlandaise de producteurs de fleurs et la plus importante des maisons de vente de fleurs aux enchères dans le monde.

- de l'Expérience Heineken Amsterdam, plus qu'un musée dans une ancienne brasserie du groupe offrant 4 niveaux interactifs d'expériences (cf. <http://www.heinekenexperience.com/>).

Les média sociaux importent beaucoup aux organisateurs. Ils auront recours à un site web [www.aeht.nl](http://www.aeht.nl) disponible rapidement, à Twister et à Facebook.

Klaus Enengl remercie vivement Brigitte Engering et son équipe pour avoir mis sur orbite en quelques mois seulement toute cette organisation.

## **12. Date de la prochaine réunion du Comité Directeur**

La prochaine réunion du Comité Directeur est prévue le 10 novembre 2011 à La Haye aux Pays-Bas.

Diekirch, le 18 mars 2011



Klaus Enengl,  
Président



Nadine Schintgen,  
Secrétaire Générale