### **COMPTE RENDU DE LA REUNION**

### **DU COMITE DIRECTEUR DE L'AEHT**

### TENUE LE 11 MARS 2016 à LONDRES (UK)



Les membres du Comité Directeur entourés des juges en chef et de l'équipe organisatrice des 29èmes Rencontres annuelles de l'AEHT rassemblés sur les docks à proximité de la Docklands Academy London (DAL)

COUNTRY/ PAYS	REPRES.		
	First name / Prénom	Name / Nom	
AEHT HEAD OFFICE SIEGE DE L'AEHT	Nadine	SCHINTGEN	
BELGIUM BELGIQUE	Herman	SIEBENS	
CROATIA CROATIE	Vesna	BARANASIC	
ESTONIA ESTONIE	Neeme	RAND	
FINLAND FINLANDE	Marit	NIEMINEN	
FRANCE FRANCE	Stefane	DEMARLE	
IRELAND IRLANDE	Adrian Breda	GREGAN HICKEY	
ITALY ITALIE	Roberta	MONTI	
LITHUANIA LITUANIE	Ramune	VADEIKYTE	
LUXEMBOURG LUXEMBOURG	Louis	ROBERT	
THE NETHERLANDS PAYS-BAS	Remco	KOERTS	
NORWAY NORVEGE	Stig	ANDREASSEN	
POLAND POLOGNE	Boguslawa	PIENKOWSKA	
PORTUGAL PORTUGAL	Ana Paula	PAIS	
SLOVAKIA	Jozef	SENKO	
SLOVAQUIE SLOVENIA SLOVENIE	Marek Helena	CVIKL	
SPAIN ESPAGNE	Nuria	MONTMANY	
SWEDEN SUEDE	Arne	LARSSON	
UNITED KINGDOM ROYAUME-UNI	Aysegul Graham	YESILDAGLAR SPICKETT-JONES	
UKRAINE UKRAINE	Hanna Olha	BALUSHCHAK SUKHARYNA	

### • Invité:

AGENZIA PER LO SVI-	Ecatarina	CONSTANTINOVA
LUPPO DELL'EMPOLESE		
VALDELSA SPA		

### • Absences excusées:

AUSTRIA AUTRICHE	Klaus	ENENGL
DENMARK DANEMARK	Soren	KÜHLWEIN KRISTIANSEN
LATVIA LETTONIE	Silva Ilze	OZOLINA LOCMANE
MACEDONIA MACEDOINE	Zoran	NIKOLOVSKI
RUSSIA RUSSIE	Elena Olga	VASINA VAKHMANOVA
SWITZERLAND SUISSE	Charles V. Jacopo	BARRAS SOLDINI

### **COMPTE RENDU**

- 1. La réunion démarre avec une **minute de silence à la mémoire de Natalia Komanicka**, pour plusieurs années fidèle interprète de l'AEHT, qui s'est éteinte mi-février. Marek Sotak rend hommage à son travail et sa gentillesse et souligne l'énorme perte pour la communauté de l'AEHT. Au nom de son école et de sa famille, il remercie un chacun pour les mots de soutien reçus.
- 2. Plusieurs représentants nationaux se sont **excusés pour leur absence** à la présente réunion, parmi lesquels le vice-président Klaus Enengl, empêché d'assister en raison d'importantes entrevues à son école avec des représentants du ministère d'éducation autrichien.
- 3. A suivi une présentation d'Aysegul Yesildaglar, directeur de la **Docklands Academy London (DAL)**: Onder Sahan est le fondateur de la DAL, qui a ainsi réussi à réunir l'industrie et l'éducation. DAL a surtout été fondé pour les jeunes. Aysegul Yesildaglar présente à l'audience plusieurs membres du conseil d'administration de la DAL ainsi que les coordinateurs des rencontres annuelles et des différentes compétitions y organisées. Les coordonnateurs et les juges en chef quittent ensuite la salle de conférence pour se réunion dans une salle adjacente.
- 4. Comme Remco Koerts, vice-président en charge des compétitions organisées au cours des rencontres annuelles devra se joindre à eux, il entame en premier sa présentation. Le but de la rencontre avec les juges en chef consiste à finaliser au plus vite les documents concernant les différents concours et de les publier dans les plus brefs délais sur le site web de l'AEHT. Les coordonnateurs et les juges en chef sont déjà en contact par courrier depuis plusieurs mois. Cette année, l'AEHT doit faire face à une difficulté majeure au niveau de l'organisation des compétitions: l'école n'a pas de laboratoires pratiques. Par conséquent, un seul concours d'art culinaire ne pourra être organisé. Au total 10 compétitions auront lieu. Il y a quelques options concernant les lieux; certains vont avoir lieu à la DAL et d'autres, probablement les concours de cuisine et de service, à l'hôtel.
- 5. Suit ensuite une présentation par la représentante nationale de l'Ukraine nouvellement nommée, Hanna Balushchak de Ecole professionnelle du Restaurant et du Tourisme de Lviv. Lviv est une ville très touristique située à la frontière avec la Pologne. Mme Balushchak espère que l'Ukraine va bientôt rejoindre l'Union européenne. L'école représente l'établissement d'enseignement en hôtellerie et tourisme le plus important et le plus connu dans leur région et offre des formations dans différents domaines, à savoir au niveau du service en restauration, de la production alimentaire, du tourisme, de l'économie et du commerce, ... En faisant partie de l'AEHT, les représentants de l'école espèrent se familiariser avec des programmes de formation d'autres pays européens, qui pourraient être adaptées à leur propre école. Tous les représentants nationaux sont invités à les visiter et des dépliants avec des informations sur leur collège sont disponibles pour eux. Ana Paula Pais leur souhaite la bienvenue au sein de l'AEHT.

# 6. Présentation du projet RETOUR (Russsian for Tourism) (Ecaterina Constantinova)

### Résultats des activités pilotes

De février à août 2015, l'équipe du projet RETOUR (financé avec le soutien de la Commission européenne) a testé le matériel d'apprentissage mis au point au cours de la première phase du projet, à savoir: '30 vidéos en russe '- 10 pour chaque secteur - Hôtellerie, Restauration et Commerce de détail - comprenant des scénarios

professionnels de tous les jours dans le secteur du tourisme ainsi que du «Matériel écrit» comprenant les transcriptions des dialogues-vidéo, des exercices, des informations de grammaire et du vocabulaire. Le matériel a été testé avec des groupes pilotes d'étudiants menés par des professeurs de langue russe dans les trois modalités d'apprentissage suivantes: face à face dans des classes ordinaires, en ligne avec soutien, l'auto-apprentissage. Plusieurs partenaires étaient associés au projet, y compris l'AEHT, et ont participé activement au test du matériel élaboré par le projet RETOUR. Les écoles d'hôtellerie et de tourisme suivantes ont participé aux essais grâce à l'intervention de l'AEHT:

- l'Ecole supérieure d'hôtellerie et de tourisme, Podebrady, République tchèque
- l'Ecole d'hôtellerie et de tourisme de Zagreb, Croatie
- l'Académie hôtelière de Presov, Slovaquie
- l'Ecole culinaire Perho, Helsinki, Finlande
- le Centre de formation professionnelle d'Alytus, Lituanie
- un groupe de 18 auto-apprenants indépendants de Presov, Slovaquie, sous la direction de Natalia Komanicka.

La phase pilote a été achevée avec succès dans tous les pays partenaires début septembre 2015. Tous les partenaires ont réussi à impliquer dans les essais un nombre important d'élèves et d'enseignants de langue russe. Un total de 780 étudiants et 34 enseignants a participé au test. Un «rapport sut toute la phase d'essai» avec les chiffres définitifs de participants par pays et les preuves des essais à l'appui a été réalisé.

### Matériel de formation final

De septembre 2015 à janvier 2016, le partenariat a travaillé sur l'amélioration de la première version des outils sur base des suggestions et des recommandations recueillies auprès des enseignants en langue russe et des étudiants participant à la phase pilote. Les modifications suivantes ont été apportées au matériel:

- les guides pour les enseignants et les étudiants ont été révisés,
- les documents écrits ont été enrichis avec des exercices et des séquences audio supplémentaires,
- un corrigé a été créé,
- une vidéo pour les débutants (niveau 0) avec des expressions et des phrases de base simples a été produite. Cette vidéo a été enregistrée en russe et sous-titrée dans les langues des partenaires,
- un tutoriel-vidéo sur la façon d'utiliser les différentes versions des vidéos RETOUR a été créé et rendu accessible sur YouTube.
- Un manuel sur la façon d'utiliser l'espace personnel pour l'enregistrement vocal a été créé en format PDF et peut être téléchargé sur la page d'accueil du site par les autodidactes,
- L'espace personnel et l'App pour Android ont été vérifiés par les partenaires, puis révisés par les techniciens, afin de corriger les erreurs et les dysfonctionnements.

Tout le matériel RETOUR est disponible dans les langues suivantes : français, italien, espagnol, grec, anglais et bulgare, et gratuitement accessible par le site Web du projet: www.russian-for-tourism.eu.

L'AEHT était partenaire dans ce projet, en particulier au niveau de la diffusion et de l'évaluation du matériel. Ecaterina Constantinova renouvelle ses remerciements au Bureau de l'AEHT et surtout à Natalia Komanicka et Nadine Schintgen pour leur collaboration fructueuse.

7. Le procès-verbal de la réunion précédente (Cervia, le 7 Octobre, 2015) publié sur le site de l'AEHT www.aeht.eu a été approuvés à l'unanimité.

### 8. Rapport moral de la Présidente (Ana Paula Pais)

Ana Paula Pais continue ses efforts pour renforcer le contact avec les pays membres voisins du Portugal, dont elle a la charge, en assistant aux réunions de diverses écoles hôtelières en Espagne, en France et en Italie. Elle tente également de convaincre d'anciens membres à réadhérer. Comme toute communication avec le représentant national grec, l'Organisation du Tourisme et de la Formation (OTEK) a cessé à sa dissolution en 2012 et que toutes leurs compétences ont été transférées au Ministère du Tourisme, elle a pris contact avec cette autorité nationale nouvellement en charge des écoles l'hôtellerie et tourisme en Grèce dans l'espoir qu'ils participeront à l'avenir à nos réunions.

Des efforts ont également été déployés pour maintenir le contact avec le Ministère d'Education nationale du Luxembourg et plusieurs membres du Bureau ont assisté début décembre à une entrevue avec le premier conseiller du ministre en compagnie de la direction de l'école hôtelière de Diekirch (LTHAH). Le ministère maintiendra son soutien financier pour les deux années à venir (accord jusqu'en 2017 inclus). LTHAH a confirmé son aide en ce qui concerne le travail administratif du secrétariat de l'AEHT. Tant le ministère que le LTHAH ont clairement renouveler leur soutien à l'AEHT.

Une autre réunion a eu lieu début décembre au Luxembourg avec un sponsor potentiel, EUROLAM, concernant un éventuel accord de partenariat professionnel privilégié. Ana Paula Pais exhorte les représentants nationaux pour envoyer au siège de l'AEHT les détails des entreprises qui pourraient être intéressées à soutenir l'AEHT.

En ce qui concerne les placements pour enseignants, l'AEHT va signer un accord avec le groupe hôtelier Pestana. Au cours des prochaines semaines, les offres seront répertoriées pour chaque hôtel et les enseignants auront le choix entre des placements allant d'une semaine à un mois. Pour 2016, les offres seront disponibles pour le Portugal sur le continent, à Madère, ainsi qu'en Afrique du Nord et du Sud. A l'avenir, le programme pourrait être étendu à l'Amérique du Sud et d'autres pays européens.

Davantage d'activités devront être programmées pour les élèves. Des Master classes, sur le modèle de l'atelier proposé l'année dernière à Cervia par Marcus Hallgren - Juge en chef du décathlon culinaire - seront organisées au cours des prochaines rencontres annuelles. L'idée est d'impliquer des experts qui offriraient ces 'classes de maître' le jour précédant le début des compétitions.

En ce qui concerne sa page Facebook, l'AEHT est dans tous les pays membres à la recherche de volontaires intéressés à contribuer à rendre la page beaucoup plus dynamique par la publication d'informations intéressantes. Les enseignants intéressés doivent entrer en contact avec le secrétariat de l'AEHT pour l'obtention les droits d'accès.

La préparation du projet Erasmus+ concernant la prochaine édition des Noëls en Europe progresse bien. Nadine Schintgen présentera l'édition 2016 plus en détail un peu plus loin.

En ce qui concerne la limite d'âge des participants aux concours des rencontres annuelles, elle est actuellement de 21 ans, sauf pour la compétition en gestion hôtelière (Hotel Management). Il y a des écoles qui souhaiteraient augmenter cette limite à 22 ans. Une discussion sur la question s'en suit. Même si l'Irlande, l'Italie, le Portugal ont de plus en plus d'adultes inscrits au niveau de leurs formations en hôtellerie et tourisme, la plupart des représentants partagent l'opinion du représentant national du Luxembourg et ancien président, Louis Robert, qu'il y a une nette différence de maturité et d'expérience entre des adolescents et des participants plus âgés. Il suggère que, si la

limite d'âge devrait être rehaussée, de scinder la compétition en deux catégories (une catégorie pour différentes tranches d'âge). Nuria Montmany, la représentante nationale espagnole suggère, cependant, d'appliquer cela qu'à trois ou quatre compétitions, mais pas à toutes. La proposition de faire des équipes comprenant deux jeunes et un ancien étudiant a été rejetée en raison de la difficulté de réalisation. Comme la discussion actuelle ne débouche sur aucun accord, le Présidium va continuer à travailler sur la question afin de trouver une solution qui puisse satisfaire tout le monde.

Attention, dorénavant les compétitions ne se feront plus qu'en anglais. D'autre part, il n'y aura plus d'interprète officiel de l'AEHT pour les réunions. La DAL va trouver un professeur pour faire les interprétations à la cérémonie d'ouverture et de clôture, ainsi que lors de l'Assemblée générale. Aysegul Yesildaglar demandera également l'aide de ses filles, qui sont de langue maternelle française.

Louis Robert souligne qu'il devrait y avoir un traducteur officiel de l'AEHT pour aider la Secrétaire générale au niveau des énormes quantités de documents à traduire par an par écrit et pour la décharger un peu. Ce ne serait pas une bonne idée d'essayer d'économiser de l'argent dans ce domaine. Ana Paula Pais promet de mettre Nadine Schintgen en contact direct avec l'un de ses professeurs pour obtenir de l'aide en matière de traduction.

# 9. Rapport de la Vice-Présidente responsable des événements occasionnels et des périodes d'observation pour enseignants (Boguslawa Pienkowska)

Ana Paula Pais a déjà informé l'audience sur les périodes d'observation pour enseignants au sein du groupe Pestana. Toutes les informations seront publiées sur le site AEHT en d'ici mai-juin 2016.

De septembre 2014 à décembre 2015, 14 événements AEHT avec quelques 1757 participants ont été organisés. Comme jusqu'à présent, l'AEHT n'a reçu aucune information sur le festival du chocolat tenu aux Açores en décembre 2015, des chiffres définitifs ne peuvent être fournis qu'à la prochaine réunion.

L.P.	Ville	Titre	Dates	Participants
		2014		
1.	Maribor (SI)	Séminaire concernant les Diplômes de Niveau 2 en vins et spiritueux du WSET® (Wine and Spirit Education Trust)	25 -28 septembre	16 participants de 10 écoles de 4 pays
2.	Prešov (SK)	Eurocup 2014 – 22 <sup>ème</sup> édition du concours du jeune barman	21 - 24 octobre	74 concurrents de 37 écoles, dont 22 parti- cipants provenaient de 9 écoles membres de 1'AEHT de 6 pays
3.	Belgrade (SRB)	Rencontres annuelles de 2014	17- 22 novembre	574 participants de 94 écoles de 28 pays
4.	Prešov (SK)	23èmes Noëls d'Europe	7- 13 décembre	103 participants de19 écoles (y compris le siège de l'AEHT) de 13 pays
5.	Praia da Vitória, Terceira Island, Azores (PT)	Festival du chocolat de l'Atlantique 2014 (sculptures, exposition et concours de sculptures en chocolat et de bonbons)	6 - 8 décembre	16 participants de 4 écoles de 2 pays

L.P.	Ville	Titre	Dates	Participants
		2015		
6.	Aveiro (PT)	3 <sup>e</sup> Festival 'Poisson & Art culinaire' d'Aveiro	11 - 14 février	24 participants de 8 écoles membres du Portugal uniquement Pas d'écoles étrangères
7.	Castel San Pietro Terme (IT)	17 <sup>ème</sup> édition du concours international Bartolomeo Scappi (concours de bar, sommelier, pâtisserie et art culinaire)	13 – 16 avril	98 participants de 21 écoles membres de 9 pays
8.	Bled (SI)	10 <sup>ème</sup> Concours de Bar G&T Cup	14 – 17 avril	24 participants de 8 écoles membres de 6 pays
9.	Riga (LV)	Séminaire pour professeurs et directeurs (pour niveaux CEC 5 et plus) sur le management dans le secteur de l'hôtellerie et du tourisme axé sur la culture comme facteur d'attraction touristique en général, et tourisme de ville en particulier'	16 – 19 avril	25 participants de 13 écoles membres de 12 pays
10	Ponta Delgada, Island São Miguel (PT)	10 FEST AZORES 2015 – 10 jours, 10 chefs	18 – 27 juin	8 participants (+2 qui n'ont participé qu'une journée) de 5 (+1) écoles membres de 5 (+1) pays
11	Cervia (IT)	Rencontres annuelles 2015	5 - 10 octobre	600 participants de 123 écoles de 29 pays
12	Prešov (SK)	Eurocup 2015 – 23 <sup>ème</sup> édition du concours pour jeunes barmen, Prešov (SK)	11 - 13 novembre	73 participants
13	Diekirch (LU)	24èmes Noëls d'Europe, Diekirch (LU)	2 – 8 décembre	120 participants
14	Terceira Island - Azores (PT)	Festival du chocolat de l'Atlantique 2015 (sculptures, exposition et concours de sculptures en chocolat et de bonbons), Praia da Vitória, île de Terceira, Açores (PT)	6 - 8 décembre	n.d.

Le calendrier pour 2016 est publié sur le site <u>www.aeht.eu</u>. Les écoles membres de l'AEHT peuvent encore soumettre des propositions au siège de l'AEHT pour cette année, tout en sachant que les subventions de l'AEHT ont déjà été intégralement allouées. Une fois les documents sur l'événement reçus, le secrétariat les diffusera à tout le réseau de l'AEHT.

Helena Cvikl a hâte d'accueillir les écoles de l'AEHT dans le cadre du concours Georges Baptiste, qui aura lieu cette année à son école. De plus, il y aura une nouvelle édition du séminaire WSET 1 et 2 en septembre à Maribor. Avis aux amateurs!

La DAL va organiser en avril dans ses locaux la 4ème édition du parlement des jeunes de l'AEHT. 20 participants pourront être accueillis. La dernière session aura lieu au parlement britannique, qui sera également visité par les participants. L'invitation sera envoyée dans les prochains jours.

Aysegul Yesildaglar entend également organiser un séminaire pour les enseignants sur le montage de projets et la façon d'utiliser les fonds européens. L'objectif est de mieux faire connaître les possibilités offertes par les programmes de l'UE. Ainsi, p.ex. grâce au financement européen, des étudiants de la Lituanie reçus à la DAL ne payaient pas de frais du tout. A l'heure actuelle, les enseignants d'une école italienne rencontrés à Cervia essayent d'obtenir une formation auprès de la DAL entièrement financée par un projet à l'UE.

Herman Siebens rappelle au public qu'il y a 6-7 ans un séminaire sur ce sujet avait déjà été organisé dans le cadre d'une édition des rencontres annuelles de l'AEHT. Malheureusement, seules des personnes déjà au courant de ces programmes européens avaient à l'époque assisté. Pour attirer des «gens normaux», Aysegul Yesildaglar suggère de rendre le séminaire moins technique et plus aisément compréhensible. Un premier atelier-test sur ce sujet sera organisé par la DAL lors des prochaines rencontres annuelles et sera utilisé pour affiner le contenu en vue d'un futur séminaire. Cela pourrait être une bonne occasion, selon Nuria Montmany, de partager nos propres expériences dans le domaine de la gestion de projet. Le partage d'exemples de bonne pratique par les participants et les conseils d'un expert pour le montage de projets devront être au cœur du séminaire, d'après Aysegul Yesildaglar. Herman Siebens suggère d'ajouter cette information sur le site web de l'AEHT.

Herman Siebens propose d'utiliser également un tableau d'affichage aux prochaines rencontres annuelles - comme l'a fait récemment le réseau d'écoles hôtelières en Belgique lors de son congrès - où les gens pourront publier leurs demandes et afficher leurs coordonnées de contact.

# 10. Rapport du Vice-Président responsable des placements en entreprise ainsi que des activités en matière de gestion de qualité et d'éthique des affaires (Herman Siebens)

### a) La gestion de la qualité et éthique des affaires

Herman Siebens suggère d'organiser lors des prochaines rencontres annuelles une séance sur «l'efficacité de l'enseignant». Sarah Bubb, maître de conférences à l'Institut d'éducation de Londres, consultant pour de nombreuses autorités éducatives locales et gestionnaire de plusieurs formations et événements à travers le Royaume-Uni, se joindra en tant que conférencière invitée.

Etant donné qu'une qualité et une efficacité croissante sont exigées des enseignants et de leurs cours, Sara Bubb s'est mise à la recherche des principaux facteurs pouvant soutenir les enseignants à répondre à ces exigences. A l'ordre du jour des questions telles que « Comment un enseignant peut-il/elle perfectionner sa façon d'enseigner et comment peut-il/elle être aidé dans cette tâche par son école et sa direction?». De son expérience pratique et grâce aux résultats de ses recherches à l'université, Sara Bubb mettra en lumière la voie à suivre vers un meilleur enseignement, en s'appuyant sur une plus grande égalité sociale.

### b) Placements en entreprise

L'AEHT a dû renoncer aux placements d'enseignants au sein du groupe Starwood, étant donné que les personnes nouvellement en charge ne semblent plus intéressées à collaborer avec l'AEHT (il s'agit probablement d'une question de stratégies et de finances).

En Flandre, existent des projets où les étudiants et les enseignants sont accueillis en stage

par des propriétaires de restaurants privés, même des restaurants avec une étoile Michelin pour une durée allant d'une semaine à 6 mois et qui sont même rémunérés par les restaurateurs. Herman Siebens en a pris connaissance tout récemment et va maintenir le contact en vue d'une future collaboration. Les propriétaires non plus ne connaissaient pas le réseau de l'AEHT et se montrent intéressés à collaborer.

Herman Siebens demande aux représentants nationaux de trouver dans leur propre pays des opportunités semblables, même si à la fin du compte il ne s'agisse que d'un hôtel / restaurant unique prêt à accueillir des enseignants ou des étudiants de l'AEHT. Merci de transmettre les coordonnées des personnes responsables à l'AEHT. Les propositions de formation devraient également être soumises à l'AEHT, même si les écoles / enseignants / étudiants auraient à payer pour y participer. Pour standardiser les propositions, Herman Siebens va mettre en place une sorte de carte d'identité standard (formulaire) à remplir par les écoles avec tous les détails sur les possibilités de placement / formation pour les enseignants et les étudiants dans des hôtels locaux ou régionaux. Une fois prêt, le formulaire sera affiché sur le site Internet de l'AEHT.

La DAL terminera son hôtel 5\* en 2017 et de nouvelles possibilités de formation s'ouvriront alors pour les étudiants. De plus, la DAL va commencer cet été ses cours de cuisine et de restauration et une priorité de participation aux stages sera accordée aux membres de l'AEHT.

Selon Roberta Monti, l'Italie offre également de nombreuses possibilités de formation, notamment par l'intermédiaire de l'Association de 'Chef to Chef' en Émilie-Romagne. 50 chefs de cette région, travaillent déjà ensemble avec les étudiants italiens. Au niveau européenne, l'organisation 'Chef to Chef' souhaite offrir cette opportunité à toutes les écoles membres. En outre, Roberta Monti est la responsable italienne de la collaboration dans le domaine de l'éducation entre l'Italie et l'Albanie, ainsi qu'avec d'autres régions des Balkans. Dans ce domaine, il y a aussi beaucoup d'opportunités de voyager et de travailler, p.ex. sur des bateaux, à saisir par les étudiants

## 11. Rapport du Vice-Président responsable du site Internet de l'AEHT et de la plateforme d'inscription aux rencontres de l'AEHT (Neeme Rand)

A Cervia la décision a été prise pour rendre le site de l'AEHT plus attrayant et pour lui conférant plus d'émotions tout en fournissant les mêmes informations. Ahti Paju, le webmaster AEHT, Klaus Enengl et Neeme Rand ont eu plusieurs réunions sur cette question et viennent de présenter une nouvelle proposition pour avis au Bureau. Après quelques ajustements, le nouveau site web devrait être mis en ligne d'ici deux semaines.

# 12. Rapport du Vice-Président sur la mise en œuvre de projets visant à renforcer la viabilité financière de l'AEHT, les nouvelles adhésions, les démissions et les exclusions ainsi que sur la situations financière de l'AEHT (Klaus Enengl)

Le trésorier de l'AEHT, Klaus Enengl, n'enverra les factures de cette année conc. les frais d'adhésion qu'au cours de la période de Pâques. Comme il a été maintenu à Bad Ischl pour des réunions importantes avec son ministère, il fera un rapport complet sur la situation en octobre prochain.

#### 13. Noëls d'Europe 2016 à San Benedetto del Tronto (Nadine Schintgen)

L'édition de cette année des Noëls d'Europe aura lieu du 4 au 10 décembre 2016 à San Benedetto del Tronto en Italie, une ville située sur la côte adriatique, dans la province d'Ascoli Piceno, Marche.

Jusqu'à présent, 19 écoles de 13 pays ont soumis leur candidature. La date limite pour soumettre le projet 'Erasmus+' sur l'événement est le 26 avril 2016. Comme presque chaque année les mêmes écoles s'inscrivent, Nadine Schintgen encourage les représentants nationaux à motiver davantage d'écoles de leur pays, de sorte à obtenir une plus grande diversité dans le groupe des participants. Un mélange de nouveaux venus et d'habitués est le bienvenu, car cela permettra l'échange d'expérience entre ces deux groupes.

Le programme reflète le schéma habituel et peut se résumer comme suit:

### **DIMANCHE 4.12**

Durant la journée: Arrivée des délégations.

20:00 – 21:00 Repas du soir au IPSSOA Buscemi

#### **LUNDI 5.12**

09:00	Montage des stands	
	_	

13:00 Déjeuner au IPSSOA Buscemi

16:00 Ouverture officielle

17:30 Parade dans S. Benedetto vers la vieille ville et

célébration de Noël

### **MARDI 6.12**

	9:00-17:00	Exposition to	oute la journée (	le matin pour	les écoles et
--	------------	---------------	-------------------	---------------	---------------

l'après-midi pour les citoyens de la ville)

13:00 Déjeuner au Ipssoa Buscemi

19:30 Buffet européen n°1

### **MERCREDI 7.12**

09:00 - 17:00	Exposition toute la journée
13:00	Déjeuner au IPSSOA Buscemi
10.00	D 00 / 00

19:30 Buffet européen n°2

### **JEUDI 8.12**

10:00	Démontage	des stands
12.00	D/'	IDCCO A D

13:00 Déjeuner au IPSSOA Buscemi

15:00 Temps libre pour visiter la ville ou match de football:

Italie vs Europe

19:30 Repas du soir au IPSSOA Buscemi 21:30 Représentations culturelles au théâtre

### **VENDREDI 9.12**

09:00- 11:00	Visite du marché à S. Benedetto
12:00	Déjeuner au IPSSOA Buscemi
13:30 - 18:30	Visite de la ville d'Ascoli Piceno
20:30	Dîner de gala au IPSSOA Buscemi

### SAMEDI 10.12 Départ des délégations

Le buffet européen sera à nouveau organisé sur deux jours pour éviter le gaspillage alimentaire. Cela vaut la peine de s'inscrire surtout qu'une visite du joyau exceptionnel d'Ascoli Piceno avec ses impressionnants monuments des époques romane, médiévale et Renaissance sera au programme

### 14. Les Rencontres annuelles 2016 à Londres (UK) (Aysegul Yesildaglar)

Aysegul Yesildaglar décrit dans ses grands traits le programme de la conférence; Arrivée des participants est prévue pour dimanche 23 octobre et les départs pour vendredi 28 octobre. Globalement, les compétitions auront lieu du mardi au jeudi et le dîner de gala aura lieu le jeudi soir. Les organisateurs afficheront toutes les informations nécessaires sur le site spécialement conçu pour l'événement.

Trouver les lieux adéquats a été l'aspect le plus difficile. Dès le départ, les organisateurs souhaitaient que tous les sites soient assez proches l'un de l'autre. L'hébergement se fera à The Tower Hotel - Guoman Hotels, un hôtel 4\* avec une capacité maximale de 600 participants. Les inscriptions seront attribuées selon le principe du 'premier arrivé, premier servi'. L'hôtel est situé à sept minutes à pied de la Tour de Londres et de la station de métro Tower Hill. Tous les autres hôtels avec la même ou une plus grande capacité étaient tous situés en dehors du centre de Londres, entraînant des complications au niveau de la logistique de transport.

La cérémonie d'ouverture sera organisée à Church House - Westminster, dont la construction remonte à 1888 avec des travaux de rénovation dans les années trente. Ce siège de l'Église d'Angleterre, face à l'abbaye de Westminster, dispose, encore aujourd'hui, de chambres réservées en permanence pour la famille royale. Certains artistes connus par la DAL vont animer la cérémonie avec leurs performances artistiques.

La cérémonie de clôture aura lieu dans la grande salle de conférence du Tower Hotel. Une scène sera installée au milieu du hall et pour permettre à chacun de suivre la cérémonie, deux écrans seront montés de chaque côté de la pièce avec un grand écran supplémentaire dans le foyer, qui dispose d'une belle vue sur le fameux pont de London.

Initialement, la DAL avait prévu d'organiser les concours d'art culinaire et de pâtisserie au 'Limehouse', mais sa rénovation ne sera terminée qu'en 2017. Seules les cuisines professionnelles de leurs restaurants partenaires pourraient encore être envisagées pour les rencontres, mais l'accueil des participants et des concours dans ces locaux alors que les restaurants doivent fonctionner, s'avère trop difficile. Pour cette raison, il est prévu que les concours de cuisine et de pâtisserie se déroulent à l'hôtel à condition que les équipements de cuisine puissent être complétés. Le Directeur général suggère de louer une cuisine, mais ce serait très cher. Si les juges en chef rejettent la cuisine de l'hôtel, ils devront trouver un nouvel emplacement.

Les travaux de rénovation du bâtiment jouxtant la DAL s'achèveront le mois prochain, ce qui permettra sont utilisation pour les autres compétitions pendant les 3 jours des rencontres. L'attribution des lieux exacts pour chaque compétition devra encore être finalisée.

Les repas seront fournis dans les restaurants partenaires de la DAL, à savoir chez Hazev, EV et TAS - London Bridge.

En ce qui concerne les visites de Londres, la meilleure façon d'explorer cette ville est d'utiliser le métro. Les organisateurs pourraient organiser une visite commune de la ville pour tout le groupe ou fournir des billets flexibles pour des visites guidées selon la convenance d'un chacun. Ils vont fournir des informations sur les endroits à visiter. Le Royaume-Uni est un pays très traditionnel et de nombreuses attractions culturelles et maintes visites de musées y restent gratuites.

En ce qui concerne les transferts et le transport, les organisateurs vont fournir à l'arrivée une assistance aux aéroports et donner aux voyageurs des cartes Oyster hebdomadaires ensemble avec les informations nécessaires.

En ce qui concerne le parrainage de la conférence, jusqu'à aujourd'hui, les partenaires professionnels privilégiés de l'AEHT n'ont pas répondu à l'appel. Ils ont également demandé une contribution au maire et à quelques sponsors potentiels, mais il s'avère de plus en plus difficile d'obtenir un soutien financier en espèces.

Comme il y aura un référendum le 23 juin, 2016 sur le BREXIT, Aysegul Yesildaglar espère que l'UK va rester dans l'UE, afin que les résidents de l'UE continuent de bénéficier de facilités d'entrée au pays lors des rencontres. Les organisateurs ont déjà envoyé une invitation à la Reine. Si elle refuse, ils vont demander au prince Harry d'y assister. De cette façon, ils pensent augmenter l'intérêt public pour l'AEHT et les rencontres.

### **Budget et frais d'inscription:**

Sami Murtezaoglu, directeur financier à la DAL admet que les prix restent très élevés en raison du choix de l'hôtel dans le centre de Londres, localisation qui rendrait chaque lieu de la conférence également accessible à pied, si nécessaire.

Des acomptes de 20.000 EUR pour l'hôtel et de 5.000 EUR pour Church House ont déjà dû être payés et, par conséquent, il devient difficile de procéder à des changements. En ce qui concerne les inscriptions, les membres pourraient obtenir un remboursement total (100%) jusqu'au 23 avril en cas d'annulation, mais la plate-forme d'inscription n'a pas encore pu être ouverte, le Bureau attendant que les prix deviennent plus abordables.

Les frais courants tournent autour de 650-800 £ (800-1000 euros), tout compris. Cependant, avec ce scénario, les organisateurs risquent d'accueillir moins de participants que d'habitude et, par conséquent, faire une grande perte

Le plan d'action de la DAL se résume actuellement comme suit:

- finaliser la structure tarifaire et le système de transfert en ligne pour les paiements
- activer le site de la conférence et informer les participants : <u>www.aeht2016.london</u>
- intensifier les efforts pour trouver des sponsors

Pour toute information complémentaire, veuillez contacter: aeht@docklandsacademy.co.uk.

Louis Robert, qui a organisé les rencontres annuelles de l'AEHT à Luxembourg en 1999, reconnaît qu'il est très difficile d'obtenir de l'aide en espèce des sponsors. Par conséquent, il suggère de demander aux fournisseurs de leurs restaurants partenaires des coupons pour obtenir gratuitement des fournitures/ingrédients pour la conférence. Cette stratégie lui a permis d'obtenir tout le vin gratuitement en 1999.

Aysegul Yesildaglar craint que les prix ne puissent pas être abaissés vu les discussions approfondies déjà menées entre les membres du Bureau et les organisateurs.

Nuria Montmany apprécie les efforts déployés pour l'organisation des rencontres annuelles de 2016, mais les conditions actuelles ne permettront pas une participation de son école. Aysegul Yesildaglar compte sur les représentants nationaux pour convaincre les directeurs de participer même si les prix sont plus élevés que d'habitude vu que la conférence a lieu dans l'une des villes les plus chères du monde.

Etant donné que la DAL dispose d'une charte Erasmus (pour les échanges de professeurs), les enseignants d'écoles de l'AEHT également en possession d'une telle charte peuvent bénéficier d'une subvention pour participer à la conférence, si un atelier sur le programme communautaire Erasmus serait ajouté au programme.

Selon Louis Robert, toutes les écoles qui ont une charte Erasmus et qui ont soumis en février dernier (1er février) une proposition d'échanges de personnel/enseignants sous l'action KA103, peuvent obtenir un cofinancement pour la participation de leurs enseignants aux rencontres annuelles de Londres. Grâce à leur projet et à ladite charte, le Brussels Business Institute (BBI) peut maintenant envoyer des enseignants pendant 18 mois dans tous les pays éligibles et les enseignants participants recevront une bourse Erasmus pour leurs frais de déplacement ainsi qu'un forfait journalier pour leurs frais de séjour. Louis Robert précise que (selon ses souvenirs) les enseignants sont obligés d'effectuer un séjour d'au moins 2-3 jours à l'étranger et les activités de formation pour le personnel doivent durer au moins une semaine. La DAL devrait désigner un responsable comme personne de contact pour toutes les écoles intéressées par cette action. Cependant, les organisateurs devront délivrer à tous ces enseignants/autres membres du personnel un certificat spécifique stipulant le lieu, la période, les activités accomplies et portant la signature et le tampon de la DAL.

### 15. Rencontres annuelle de 2017 en Belgique

Herman Siebens présente les rencontres annuelles de 2017 organisées à Ostende par le réseau des écoles d'hôtellerie et de tourisme belges de l'AEHT. Les organisateurs ont retenu un bâtiment sur la mer, qui peut accueillir jusqu'à 2000 personnes et où toutes les réunions, les compétitions et les cérémonies pourront avoir lieu. Comme il n'y a pas assez de cuisines disponibles, des cuisines mobiles supplémentaires seront louées comme pour les rencontres à Killarney, Irlande, et, un technicien sera présent pendant toute la durée du congrès pour pouvoir intervenir directement en cas de problème. Les organisateurs vont essayer d'inclure de nouvelles offres dans le programme. Ainsi, il y aura au moins un nouveau concours concernant la cuisine végétarienne. Trois à quatre excursions seront organisées par jour; il y aura des visites à Gand et Bruges, à Anvers, à Bruxelles, .... Le vendredi (le dernier jour), tout le monde devra quitter les lieux pour permettre à l'ensemble des écoles sélectionnées du réseau belge de préparer tranquillement le dîner de gala. Ces écoles sont également en charge de tous les repas pendant la conférence, avec 2 écoles différentes en cuisine par jour. L'excursion d'une journée amènera tout le monde dans les tranchées autour d'Ypres, où les combats les plus durs ont eu lieu lors de la Première Guerre mondiale, ainsi que au cimetière, où 150.000 soldats britanniques sont commémorés. Le programme comprendra également un grand nombre de séminaires, d'ateliers, de visites de brasseries, de réunions avec les chefs de restaurants étoilés Michelin sur leur mode de gestion.

### 16. Questions diverses

Arne Larsson va démissionner le 1<sup>er</sup> août et tient à remercier tout le monde pour tous les moments agréables passés ensemble.

Adrian Gregan prendra également sa retraite en août et ne sait pas encore qui sera son successeur. Par conséquent, Breda Hickey le remplacera en attendant. Il est également très reconnaissant pour le temps fructueux, aussi bien d'un point de vue culturel que professionnel, passé au sein de l'AEHT.

Hanna Balushchak de l'Ukraine est reconnaissante de faire partie de la communauté de l'AEHT et se réjouit d'avance d'une bonne coopération et de nombreuses participations de son école aux manifestations de l'AEHT.

### 17. Date de la prochaine réunion du Comité Directeur

La prochaine réunion aura lieu le mardi 25 octobre, 2016 à Londres lors des 29èmes rencontres annuelles de l'AEHT.

Diekirch, le 3 avril 2016

Ana Paula PAIS Présidente de l'AEHT Nadine SCHINTGEN Secrétaire générale de l'AEHT et Rapporteur/traducteur